



86^e CONGRÈS
Hlm

de l'Union sociale
pour l'habitat

22>24 SEPT. 2026

BORDEAUX

HABITER 2032. POUR UN QUINQUENNAT UTILE.

PROGRAMME

LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



Nous aurons le plaisir de tenir le 86^e congrès Hlm à Bordeaux du 22 au 24 septembre prochain. Ce qui s'est imposé, au fil des éditions, comme le plus grand congrès professionnel itinérant de France, prendra pied cette année dans une région de grande diversité. De la tension du littoral atlantique aux besoins en zone rurale, de la dynamique de la métropole aux transitions des villes moyennes, le Mouvement Hlm est aux côtés des territoires.

En 2025, les organismes de logement social ont été au rendez-vous de leurs engagements de production, de rénovation et de solidarité, en engageant près de 118 000 nouveaux logements et en en rénovant plus de 140 000. Nous avons porté le dynamisme de nombreux territoires et maintenu des emplois non délocalisables. Nous avons continué de jouer pleinement notre rôle de producteur de cohésion sociale, de locomotive économique et de promoteur d'une transition écologique juste.

Cette année encore, nous restons dans cet état d'esprit à la fois combattif et pragmatique. Avec tous les grands co-équipiers du Mouvement Hlm (entreprises présentes à H'expo, responsables politiques, partenaires institutionnels et financiers, associations...), nous allons porter le thème de cette édition, "Habiter 2032. Pour un quinquennat utile", pour répondre aux besoins d'une France qui change.

Pour faire réussir la promesse d'égalité républicaine, pour participer à la sortie de crise économique, pour inventer des territoires résilients face au changement climatique, nous vous attendons nombreuses et nombreux à Bordeaux !

Emmanuelle Cosse

Présidente de l'Union sociale pour l'habitat

INFORMEZ-VOUS

Avec l'appli Congrès Hlm, retrouvez toutes les actualités, les informations pratiques et participez à tous les temps forts du Congrès.

CONGRÈS

Consultez les programmes détaillés des plénières, des Rencontres professionnelles et du Parvis d'Actualités Habitat.

Consultez en direct les éventuels changements du programme.

H'EXPO

Consultez toute l'information sur les exposants et leurs activités, ainsi que les thématiques abordées dans le cadre des séquences du Pavillon de l'Exposition et de la Pitch zone.

Découvrez le plan interactif.

INFOS PRATIQUES

- Transports en commun
- Parking
- Restauration
- Taxis

**DISPONIBLE À PARTIR DU 7 SEPTEMBRE
SUR APPLE STORE ET GOOGLE PLAY**



**TÉLÉCHARGEZ
L'APPLI CONGRÈS**



SOMMAIRE

7 • LES SÉANCES PLÉNIÈRES

- 8 • DISCOURS D'OUVERTURE
- 9 • TERRITOIRES : DE LA CONCURRENCE À LA COOPÉRATION ?
- 10 • L'ACTUALITÉ DU LOGEMENT SOCIAL VUE PAR LES PRÉSIDENTES ET LES PRÉSIDENTS DE FÉDÉRATIONS
- 10 • CONVENTION DES SALARIÉS ET SALARIÉES DES ORGANISMES HLM DE NOUVELLE-AQUITAINE
- 11 • HABITER ENSEMBLE : RENOUER AVEC LE COLLECTIF
- 12 • LES QUARTIERS : DES DÉMONSTRATEURS DE LA VILLE DE 2050 ?
- 13 • ADAPTONS NOTRE MODÈLE POUR NOUS ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE
- 14 • LES TROPHÉES DE L'INNOVATION HLM
- 15 • LES ÉLECTIONS DE LOCATAIRES 2026, UN ENJEU DÉMOCRATIQUE MAJEUR
- 16 • HABITER ET TRAVAILLER : LE LOGEMENT SOCIAL AU SERVICE DES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES ET DE LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL ?
- 17 • HABITER 2032. LES PROPOSITIONS DU MOUVEMENT HLM EN DÉBAT
- 18 • LECTURE ET VOTE DE LA RÉOLUTION
- 18 • DISCOURS DE CLÔTURE

19 • LES RENCONTRES PROFESSIONNELLES

- 20 • LES NOUVELLES SOLUTIONS POUR LOGER LES JEUNES
- 20 • ACTUALITÉS ET PRÉVISIONS SUR LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE
- 21 • L'ALLIANCE HLM POUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES : QUEL CHEMIN ENTRE LA STRATÉGIE ET L'OPÉRATIONNEL ?
- 22 • PRÉVENIR, ATTRIBUER, ACCOMPAGNER EN 2032 : L'HUMAIN AU DÉFI DES NOUVELLES TECHNOLOGIES
- 22 • ÉTAT DES LIEUX DES ASSURANCES DE DOMMAGES AUX BIENS DANS LE SECTEUR HLM ?
- 23 • INNOVER PAR LA QUALITÉ DE SERVICE AU BÉNÉFICE DES LOCATAIRES
- 24 • QUELS DÉFIS POUR LE MODÈLE FRANÇAIS DE L'ACCESSION SOCIALE ?

25 • PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT

38 • LE PAVILLON DE L'EXPOSITION

52 • LES ATELIERS DU FORUM

62 • PITCH ZONE

66 • LE VILLAGE DES START-UP

76 • PLACE DES ASSOCIATIONS

81 • LA LIBRAIRIE DU CONGRÈS

83 • LES ACTIONS ÉCO-RESPONSABLES DU CONGRÈS

86 • INFORMATIONS PRATIQUES

87 • PLAN SCHÉMATIQUE DU CONGRÈS

PROGRAMME OFFICIEL

MARDI 22 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES • 9H30-12H15

9h30 : Accueil

10h00-11h00 : Discours d'ouverture

- Intervention de la Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Accueil des collectivités locales

RENCONTRES PROFESSIONNELLES • 11H00-12H30

Les nouvelles solutions pour loger les jeunes

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT • 11H00-12H30

11h00-11h30 : Les matériaux biosourcés et géosourcés tiennent-ils leur promesse comme solution à la transition écologique ?

11h30-12h00 : Se mobiliser en faveur du logement et de l'autonomisation des jeunes majeurs sortant de l'Aide sociale à l'enfance

12h00-12h30 : Remise des diplômes du Master 2 Droit et management de l'habitat social

PAVILLON DE L'EXPOSITION • 11H00-13H00

11h00-12h00 : Séquence inaugurale : ouverture du Pavillon par un grand témoin

12h00-13h00 : Innovation et prospective : Retour sur 10 ans d'innovation pour l'habitat et projection vers 2050

PLÉNIÈRES • 14H00-18H00

14h00-15h15 : Territoires : de la concurrence à la coopération ?

Métropoles, villes moyennes, ruralités, quartiers : et si l'enjeu n'était plus d'opposer les territoires entre eux mais d'organiser de nouveaux modes de coopération ?

15h15-16h15 : L'actualité du logement social vue par les Présidentes et les Présidents de fédérations

Projet de loi de finances, Loi Logement, élections présidentielles et législatives, futur du renouvellement urbain... L'année 2027 marquera sans doute un tournant dans la politique du logement. Quels sont les combats que le Mouvement Hlm souhaite porter, et avec quelles ambitions ?

16h30-18h00 : Convention des salariées et salariés des organismes Hlm de Nouvelle-Aquitaine

RENCONTRES PROFESSIONNELLES • 14H30-16H00

Actualités et prévisions sur la conjoncture économique et financière

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT • 14H00-18H00

14h00-14h30 : L'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables : point d'étape un an après son lancement

14h30-15h00 : Loin de tourner en rond, l'économie circulaire accélère : partenariats et initiatives inspirantes

15h30-16h00 : Aider les organismes Hlm à mieux recruter

16h00-16h30 : Le droit au logement, une priorité à retrouver, au service de tous

16h30-18h00 : Habiter en Outre-mer : les priorités pour 2032

PAVILLON DE L'EXPOSITION • 14H00-17H30

14h00-14h30 : GIP-SNE : simplifier l'accès à la donnée avec SNE STATS

14h30-15h30 : Cap sur l'architecture et la qualité d'usage :

• Remise du Prix d'Architecture du Projet Citoyen Hlm

• La cuisine, une pièce à vivre : retour sur une étude exploratoire

15h30-17h00 : Vers une énergie décarbonée, locale, et abordable : l'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables

17h00-17h30 : Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

MERCREDI 23 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES • 9H45-12H00

9h45-11h00 : Habiter ensemble : renouer avec le collectif

Les Hlm logent la France dans toute sa diversité : familles, jeunes, seniors, actifs... Face à un sentiment d'effritement de notre capacité à vivre ensemble, le logement social peut-il être un levier pour faire vivre des solidarités au quotidien ?

11h00-12h00 : Les quartiers : des démonstrateurs de la ville de 2050 ?

20 ans de renouvellement urbain ont démontré les multiples bénéfices de cette politique publique. Alors que les contours d'un troisième programme national de renouvellement urbain sont en débat, comment les enjeux de résilience, de transition environnementale et de participation citoyenne sont-ils envisagés ?

RENCONTRES PROFESSIONNELLES • 11H00-12H30

L'Alliance Hlm pour les Énergies renouvelables : quel chemin entre la stratégie et l'opérationnel ?

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT • 9H30-12H30

9h30-10h00 : Comment les organismes Hlm peuvent-ils répondre aux situations de rupture ?

10h00-10h30 : Si l'avenir passait par la restructuration lourde ?

10h30-11h00 : Focus régionaux : L'abattement de la taxe foncière sur les propriétés bâties (TFPB)

11h30-12h00 : Focus régionaux : L'habitat spécifique

12h00-12h30 : Charte «accession sociale» en Bretagne

PAVILLON DE L'EXPOSITION • 9H00-13H00

9h00-9h30 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

9h30-10h30 : Gestion du parc d'ascenseurs : état des lieux et bonnes pratiques

10h30-11h30 : Les Hlm passent un cap sur la biodiversité et le végétal : le secteur se mobilise de façon responsable pour préserver le vivant lors des opérations de construction et de rénovation et engager la végétalisation du patrimoine.

11h30-12h30 : Eau : vers des logements sobres en eau ?

Résultats du BarEAMètre 2026

12h30-13h00 : Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

PLÉNIÈRES • 14H00-17H00

14h00-16h00 : Adaptions notre modèle pour nous adapter au changement climatique

Face aux défis croissants du changement climatique, comment les organismes Hlm font-ils évoluer leur modèle économique, patrimonial et partenarial pour construire une résilience durable ?

PROGRAMME OFFICIEL

PLÉNIÈRES • 14H00-17H00

16h00-17h00 : Présentation et remise des Trophées de l'Innovation Hlm

Dix organismes sélectionnés par un jury partenarial présenteront leurs innovations techniques ou sociales. Les congressistes voteront pour désigner les lauréats de cette édition 2026 des Trophées de l'Innovation Hlm.

RENCONTRES PROFESSIONNELLES • 14H15-17H30

14h15-15h45 : Prévenir, attribuer, accompagner en 2032 : l'humain au défi des nouvelles technologies

16h00-17h30 : État des lieux des assurances de dommages aux biens dans le secteur Hlm

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT • 14H00-17H30

14h00-14h30 : Plan logement abordable et stratégie anti-pauvreté

14h30-15h00 : Plateforme européenne d'investissement, quel cap pour le plan européen pour le logement social ?

15h00-15h30 : Renouer avec un discours positif sur les enjeux environnementaux appliqués à l'habitat

16h00-17h00 : Remise du prix USH-CDC de l'article scientifique sur l'habitat social et échanges avec les lauréats

17h00-17h30 : Remise des diplômes de l'Executive Master Dirigeant du logement social

PAVILLON DE L'EXPOSITION • 13H30-17H30

13h30-14h00 : Baisser de 10% les consommations énergétiques en un an sans Capex. Retour de la saison 1 de CUBE Logement

14h00-14h30 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

14h30-16h00 : Les bailleurs sociaux ultramarins : modèles d'inspiration et de résilience pour l'hexagone

16h00-16h30 : Copropriété : Valorisation des travaux portés par le réseau "syndic Hlm et copro"

16h30-17h30 : Mise en qualité de la donnée pour l'exploitation du patrimoine : cadre commun pour la structuration de la donnée, enjeux des passeports digitaux des produits

RENCONTRES PROFESSIONNELLES • 9H30-12H30

9h30-11h00 : Innover par la qualité de service au bénéfice des locataires

11h15-12h30 : Quels défis pour le modèle français de l'accession sociale ?

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT • 10H15-12H30

10h15-10h45 : Comment les organismes Hlm nourrissent les projets des ruralités ?

10h45-11h15 : Activer les rez-de-chaussée, une stratégie gagnante pour les bailleurs et les territoires

11h30-12h00 : L'actualité de la Caisse de Garantie du Logement Locatif Social (CGLLS)

12h00-12h30 : Le Fonds de soutien à l'innovation : L'innovation dans le secteur Hlm via l'intelligence artificielle

PAVILLON DE L'EXPOSITION • 9H30-13H00

9h30-10h00 : Les grandes tendances d'évolution du secteur du logement

10h00-11h00 : 60 minutes pour accélérer la décarbonation : biosourcés, hors-site et réemploi

11h00-12h00 : Des logements adaptés et accessibles pour répondre aux besoins

12h00-12h30 : Quels modèles juridiques et économiques pour la production d'énergies renouvelables ?

12h30-13h00 : Présentation des Étoiles Hlm du LAB Habitat

PLÉNIÈRES • 14H00-16H30

14h00-15h15 : Habiter 2032. Les propositions du Mouvement Hlm en débat

Dans le cadre de sa démarche «Habiter 2032», le Mouvement Hlm s'est interrogé sur la France de 2032 qui ne ressemblera pas tout à fait à celle des campagnes présidentielles et législatives de 2027. Après une projection sur le portrait économique, social, environnemental de cette France à venir, l'USH présente et met au débat ses propositions pour un quinquennat utile, dans la perspective des élections présidentielles et législatives de 2027.

15h15-16h30 : Vote de la résolution et discours de clôture

PARVIS D'ACTUALITÉS HABITAT

14H00-15H00

14h00-14h30 : Enjeux et perspectives en matière de rénovation de l'habitat thématique

14h30-15h00 : Produire du logement social sur du foncier bâti existant : montages partenariaux EPF - Organismes Hlm

PAVILLON DE L'EXPOSITION

13H30-15H30

13h30-14h00 : 1 immeuble / 1 œuvre : les organismes Hlm au soutien de la commande artistique

14h00-15h30 : Décarboner le parc social : des outils pour mieux décider, des solutions pour mieux agir

JEUDI 24 SEPTEMBRE

PLÉNIÈRES • 9H45-12H00

9h45-11h00 : Les élections de locataires 2026, un enjeu démocratique majeur

L'année Hlm 2026 est marquée par les élections des représentants des locataires aux Conseils d'administration. Entre désillusion de la représentation démocratique et essor des nouveaux modes de participation, que peuvent apporter les élus locataires ?

11h00-12h00 : Habiter et travailler : le logement social au service des dynamiques économiques et de la qualité de vie au travail ?

Loger les actifs est au cœur de la mission historique des Hlm. Si la mission s'est élargie pour répondre à la diversité des situations sociales, loger la France qui travaille demeure un enjeu majeur pour le secteur et ses partenaires et suscite des attentes fortes des acteurs économiques et des territoires.

The background is a solid orange color with a subtle gradient. It is decorated with various abstract geometric shapes in vibrant colors like yellow, pink, blue, green, and purple. These shapes include circles, semi-circles, and rounded rectangles, some of which are overlapping each other. The overall style is modern and artistic.

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

10H00-11H00 : **DISCOURS D'OUVERTURE**

- **Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
 - **Thomas CAZENAVE**, Maire de Bordeaux et Président de Bordeaux Métropole
 - **Jean-Luc GLEYZE**, Président du Conseil départemental de Gironde
 - **Laurence ROUEDE**, Vice-présidente du Conseil régional de Nouvelle-Aquitaine
-

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

14H00-15H15 : TERRITOIRES : DE LA CONCURRENCE À LA COOPÉRATION ?

Les territoires sont souvent décrits à travers des oppositions : métropoles contre villes moyennes, centres contre périphéries, quartiers populaires contre reste de la ville, ruralités contre espaces urbains. Cette représentation nourrit l'idée d'un développement métropolitain qui se ferait au détriment des autres territoires. Mais que dit réellement cette lecture des interdépendances à l'œuvre ? Les besoins en logement, l'accès à l'emploi, les mobilités, le développement économique, la réindustrialisation, la transition écologique ou le vieillissement dépassent les frontières administratives et appellent des réponses coordonnées. Ces enjeux rencontrent aussi les aspirations des Français à un cadre de vie de qualité, plus accessible, plus proche des services, de l'emploi, de la nature et des solidarités du quotidien. Chaque territoire fait face à des défis spécifiques : tension foncière et prix élevés dans les métropoles, déqualification du logement et dévitalisation de certains centres anciens dans les villes moyennes, accès aux services et aux mobilités dans les ruralités, stigmatisation et paupérisation des quartiers populaires. L'enjeu n'est donc pas seulement de constater ces différences, mais d'organiser les complémentarités. Dans ce contexte, le logement social peut-il être un outil d'aménagement, de cohésion sociale et de développement territorial ? Avec quels outils, quelle gouvernance, quelles coopérations entre collectivités, État, acteurs économiques et organismes Hlm ? Cette plénière propose de mettre en débat les conditions d'un passage de la concurrence territoriale subie à une coopération organisée.

INTERVENANTS :

- **Muriel BOULMIER**, Présidente de l'Union régionale Hlm en Nouvelle-Aquitaine
- **Thomas CAZENAVE**, Maire de Bordeaux, Président de Bordeaux Métropole
- **Jean-François DEBAT**, Maire de Bourg en Bresse, Président du Comité des Finances Locales
- **François-Xavier DUGOURD**, Président d'Orvitis, Président de la société de coordination Idellians, Vice-président du Conseil départemental de Côte d'Or, Président de la Caisse de garantie du logement locatif social
- **Francis STEPHAN**, Directeur général de Domofrance



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

15H15-16H15 : L'ACTUALITÉ DU LOGEMENT SOCIAL VUE PAR LES PRÉSIDENTES ET LES PRÉSIDENTS DE FÉDÉRATIONS

Projet de loi de finances, Loi Logement, élections présidentielles et législatives, futur du renouvellement urbain... L'année 2027 marquera sans doute un tournant dans la politique du logement. Quels sont les combats que le Mouvement Hlm souhaite porter, et avec quelles ambitions ?

INTERVENANTS :

- Yannick BORDE, Président de Procivis-UES-AP
- Valérie FOURNIER, Présidente de la Fédération des Entreprises Sociales pour l'Habitat
- Marie-Noëlle LIENEMANN, Présidente de la Fédération des Coop'Hlm
- Michel MENARD, Président de la Fédération nationale des Offices Publics de l'Habitat
- Jean-Luc VIDON, Président de la Fédération Nationale des Associations Régionales Hlm



Animation : Emilie ZAPALSKI, Journaliste

16H30-18H00 : CONVENTION DES SALARIÉS ET SALARIÉES DES ORGANISMES HLM DE NOUVELLE-AQUITAINE

Sur invitation

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

9H45-11H00 : HABITER ENSEMBLE : RENOUER AVEC LE COLLECTIF

La société française est souvent décrite à travers ses fractures : tensions sociales, sentiment de déclin, défiance envers les institutions ou inquiétudes liées à la sécurité. Mais ces réalités ne suffisent pas à résumer l'état du lien social. Elles coexistent avec des solidarités discrètes, des engagements de proximité et une aspiration persistante à vivre ensemble. La question est donc moins celle d'une disparition du collectif que celle de la transformation de ses formes.

Répondre à ces défis ne peut se limiter à un appel abstrait à la cohésion sociale. Il s'agit de recréer des espaces, des services, des règles et des projets communs permettant aux habitants d'agir sur leur cadre de vie, de prévenir les replis et d'apaiser les tensions du quotidien.

Le logement social constitue à cet égard un observatoire privilégié. Parce qu'il accueille des ménages aux parcours, âges, cultures et revenus divers, il est l'un des lieux où se jouent concrètement les conditions de la cohabitation : dans les résidences, les espaces partagés, les quartiers et les services de proximité. Les organismes Hlm ne peuvent résoudre seuls les fractures sociales, mais ils peuvent, avec les collectivités, les associations, les acteurs sociaux et les habitants, contribuer à préserver ou recréer du commun.

Cette table ronde propose ainsi d'interroger ce que le Mouvement Hlm peut porter dans le débat public : non pas une vision incantatoire du vivre-ensemble, mais une réflexion sur les conditions concrètes qui permettent de renouer avec le collectif là où les habitants vivent, se rencontrent, s'entraident et partagent un même cadre de vie.

INTERVENANTS :

- Daniel GOLDBERG, Président de l'UNIOPSS
- Laurent LORILLARD, Directeur général d'Antin résidence
- Sofia MANSERI, Présidente de Gennevilliers Habitat et Adjointe au maire de Gennevilliers
- Céline REYNAUD, Directrice générale d'Est-Métropole Habitat
- Nicolas SAMSOEN, Maire de Massy



Animation : Emilie ZAPALSKI, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

11H00-12H00 : LES QUARTIERS : DES DÉMONSTRATEURS DE LA VILLE DE 2050 ?

Depuis vingt ans, la politique de renouvellement urbain montre qu'une action publique inscrite dans la durée peut transformer en profondeur les quartiers populaires et produire des effets concrets et visibles pour les habitants : amélioration des conditions de logement et des parcours résidentiels, place retrouvée au sein de la ville, amélioration des services et du vivre ensemble. Au-delà du bilan urbain, cette politique publique invite aussi à interroger la manière dont l'action publique se construit dans le temps long. Que peut-elle apprendre à d'autres politiques publiques confrontées aux mêmes exigences : tenir une vision dans la durée, articuler les interventions urbaines, sociales et économiques, mobiliser durablement les partenaires, et produire des effets visibles dans la vie quotidienne ? Elle pose également la question de la place des habitants dans la fabrique de la ville. Comment les programmes ANRU ont-ils fait évoluer les pratiques de concertation, de participation et d'association des habitants aux projets ? Quelles limites ont été rencontrées ? Et dans quelle mesure font-ils émerger de nouvelles formes de démocratie citoyenne ?

À l'horizon 2032, et plus largement de la ville de 2050, quels sont les nouveaux défis auxquels les quartiers sont confrontés (adaptation au changement climatique, confort d'été, sobriété foncière, mobilités, de sécurité, évolutions sociales et démographiques, cohésion sociale, de vivre ensemble, participation citoyenne...) ? Le troisième programme national de renouvellement urbain annoncé sera-t-il en mesure de répondre à ces défis ? Cette nouvelle étape peut-elle être l'occasion de repenser le rôle des quartiers populaires dans la ville de demain ?

INTERVENANTS :

- **Bally BAGAYOKO**, Maire de Saint-Denis et Président de Plaine Commune
- **Christophe BECHU**, Maire d'Angers, Président d'Angers Loire Métropole
- **Stéphane DUPORT ROSAND**, Directeur général d'Actis
- **Valérie LENORMAND**, Directrice générale de la Société d'Habitations à Loyer Modéré de la Réunion
- **Antoine SAINTOYANT**, Directeur de la Banque des Territoires, Directeur général adjoint du Groupe Caisse des Dépôts
- **Imène SOUID**, Maire d'Orly, Vice-présidente de Grand-Orly Seine Bièvre, Conseillère départementale du Val de Marne
- **Patrice VERGRIETE**, Président de l'ANRU, Maire de Dunkerque, Président de la Communauté Urbaine de Dunkerque



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

14H00-16H00 : ADAPTONS NOTRE MODÈLE POUR NOUS ADAPTER AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Le changement climatique s'impose désormais comme une réalité opérationnelle pour les organismes Hlm. Vagues de chaleur, sécheresses, inondations, retrait-gonflement des argiles : ces phénomènes affectent d'ores et déjà le patrimoine bâti et les conditions de vie des habitants. Ils engagent les organismes dans des décisions immédiates, tout en appelant à construire des trajectoires de résilience inscrites dans le temps long. C'est l'ensemble du modèle – économique, patrimonial et partenarial – du Mouvement Hlm qui se trouve ainsi interrogé.

Cette séance propose d'examiner les enjeux multiples qui sous-tendent les mesures d'adaptation au changement climatique, et d'identifier les leviers permettant d'y répondre.

Ces réflexions techniques et patrimoniales seront mises en perspective avec les enjeux financiers qu'elles soulignent : comment engager la mutation du modèle des organismes Hlm afin de soutenir, dans la durée, la double exigence de transition énergétique et d'adaptation climatique ?

Cette séance plénière, organisée autour de deux tables rondes et de présentations, réunira organismes Hlm, collectivités, experts, acteurs de la nature en ville et représentants du secteur de l'assurance.

INTERVENANTS :

• INTRODUCTION :

- **Martial AUBRY**, Président de la commission Transition et Résilience de l'USH
- **Benoît GANDON**, Directeur territorial sud-ouest du CEREMA

• PREMIÈRE TABLE-RONDE :

- **Claire GOUDINEAU**, Directrice générale de RATP Habitat
- **Véronique PAVAGEAU**, Directrice générale de Rochefort Habitat Océan
- **Emmanuel SERAPHIN**, Marie de Saint-Paul et Président de la CA Territoire Côte Ouest

• INTERMÈDE : «Nature en ville» : **Nicolas BUCHOUL**, Vice-président de Valhor

• SECONDE TABLE-RONDE :

- **Johnny HUAT**, Directeur général de Plurial Novillia
- **Alexandre KULINICZ**, Directeur technique à la SMABTP
- **Sigrid MONNIER**, Directrice générale de Gironde Habitat



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES TROPHÉES DE L'INNOVATION HLM

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE • 16H00 - 17H00 |

Dix organismes sélectionnés par un jury partenarial présenteront leurs innovations techniques ou sociales. Les congressistes voteront pour désigner les lauréats de cette édition des Trophées.



Le Prix de l'innovation adaptation au changement climatique, en partenariat avec la Fondation Excellence SMA, récompense les innovations qui permettent aux bâtiments, aux territoires et aux habitants du logement social de faire face aux impacts présents et futurs du changement climatique. Elle valorise les projets qui anticipent, protègent et renforcent la résilience des bâtiments et des modes de vie, tout en préservant le confort et le bien-être des locataires.



Le Prix de l'innovation bas carbone, en partenariat avec EDF, récompense l'innovation qui vise à réduire l'empreinte carbone du parc Hlm en agissant sur les choix énergétiques, techniques et constructifs. Elle recouvre le recours à des énergies décarbonées, le développement de bâtiments producteurs ou contributeurs d'énergie, l'intégration de matériaux, produits et services à faible intensité carbone, ainsi que les solutions de construction et de rénovation bas carbone.



Le Prix de l'innovation durable et sociale de l'habitat, en partenariat avec le Groupe Caisse d'Epargne, récompense les innovations qui améliorent concrètement la qualité de vie des locataires. Elle valorise les projets combinant performance environnementale, maîtrise des charges, confort d'usage et nouveaux services, mais aussi des projets favorisant la santé, l'inclusion et le soutien aux situations de fragilité.



Le Prix de l'innovation à impact local, en partenariat avec Arkéa Banque Entreprises et Institutionnels, récompense les projets qui transforment concrètement le quotidien des locataires et dynamisent les territoires. C'est une innovation proche, collective et visible, qui améliore directement le quotidien des habitants, valorise les ressources du quartier, soutient son attractivité et crée une dynamique durable grâce à l'implication des acteurs locaux.



Le Prix de l'innovation sobriété et mixité énergétique, en partenariat avec GRDF, récompense les projets ayant un mix énergétique pluriel et sobre, à savoir les innovations permettant de réduire les consommations d'énergie, sans perte de confort pour les occupants, et les solutions, stratégies et innovations permettant de combiner plusieurs sources d'énergie de manière complémentaire et intelligente.



BANQUE DES TERRITOIRES
Prix «Coup de coeur»

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

9H45-11H00 : LES ÉLECTIONS DE LOCATAIRES 2026, UN ENJEU DÉMOCRATIQUE MAJEUR

L'élection présidentielle n'est pas le seul scrutin des mois à venir. Les locataires Hlm seront aussi appelés aux urnes du 15 novembre au 15 décembre 2026, pour élire leurs représentants au sein des Conseils d'administration ou de surveillance des organismes Hlm, une modalité de représentation qui n'a pas son équivalent dans notre pays. Entre désillusion de la représentation démocratique et essor des nouveaux modes de participation, la démocratie locative n'échappe pas à ce que d'aucuns désignent comme une « crise de la démocratie ». L'érosion du taux de participation aux élections de locataires en serait le marqueur ultime.

Pourtant, les dynamiques locales de participation impulsées par les bailleurs et les locataires ou le renouvellement des modes de contestation et d'interpellation des locataires et la manière dont les bailleurs s'en emparent, sont le signe d'une volonté conjointe de renouveler les modes de coopération, d'agir ensemble pour mieux répondre aux besoins des locataires et tenir compte de leur maîtrise d'usage dans les prises de décisions.

Les représentants des locataires et les organismes Hlm ont une responsabilité dans le contexte démocratique actuel, celle de s'appuyer sur leur expérience de la démocratie locative pour proposer des pratiques de coopération, des dispositifs de définition d'action et des modalités de partage de la décision qui s'adaptent aux évolutions de la demande citoyenne du quotidien.

INTERVENANTS :

- **Eric ADACHOWSKY**, Président de la CLCV
- **Michel FRECHET**, Président de la CGL
- **Élodie FUMET**, Secrétaire Confédérale Habitat Urbanisme et Cadre de vie de la CSF
- **Karen GOURNAY**, Secrétaire générale de l'AFOC
- **Eddie JACQUEMART**, Président national de la CNL
- Avec l'analyse de **Mirabelle BARBIER**, Directrice d'études à l'IFOP



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

11H00-12H00 : HABITER ET TRAVAILLER : LE LOGEMENT SOCIAL AU SERVICE DES DYNAMIQUES ÉCONOMIQUES ET DE LA QUALITÉ DE VIE AU TRAVAIL ?

Loger les actifs est au cœur de la mission historique des Hlm. Si celle-ci s'est élargie pour répondre à la diversité des situations sociales, la capacité à loger celles et ceux qui travaillent redevient un enjeu structurant pour les entreprises, les services publics, les territoires et les ménages.

Réindustrialisation, métropolisation des emplois, tensions de recrutement, métiers du soin, de la logistique, des transports, de la propreté ou des services aux personnes : aucune dynamique économique ne peut être pensée sans une offre résidentielle accessible, à distance raisonnable des lieux d'emploi. Pour les employeurs, le logement conditionne l'attractivité ; pour les ménages, il pèse sur le pouvoir d'achat, les temps de trajet et la qualité de vie.

Les transformations du travail accentuent ces tensions. Télétravail, intelligence artificielle, horaires décalés, activité indépendante ou parcours plus discontinus peuvent modifier les attentes en matière de taille, de localisation et de services. Mais une part importante des actifs exercent des métiers de présence, non télétravaillables et souvent modestement rémunérés, qui exigent une réponse résidentielle abordable.

Cette table ronde interrogera la place du logement social dans cette articulation entre travail, pouvoir d'achat et développement territorial. Comment répondre aux besoins économiques sans réduire le parc social à un outil de sélection entre publics ? Comment éviter d'opposer actifs, agents publics, indépendants, retraités, chômeurs ou personnes fragiles ? Et comment construire, avec les collectivités, l'État, les employeurs et les organismes Hlm, des réponses qui rapprochent logement, emploi et qualité de vie sans créer de nouvelles ségrégations ?

INTERVENANTS :

- **Bruno ARCADIPANE**, Président d'Action Logement Groupe
- **Nathalie BAZIRE**, Secrétaire confédérale, Membre du bureau confédéral de la CGT, en charge des politiques publiques, enjeux territoriaux, services publics, transport et logement, Présidente du Conseil social de l'Union sociale pour l'habitat
- **Nicolas GAUTEUR**, Directeur général de SA Mont Blanc
- **Emmanuel GREGOIRE**, Maire de Paris
- **Philippe PETIOT**, Directeur général de Procivis Nouvelle-Aquitaine
- **Lausséni SANGARE**, Directeur général d'Habitat Sud Atlantic



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

14H00-15H15 : HABITER 2032. LES PROPOSITIONS DU MOUVEMENT HLM EN DÉBAT

Cette plénière part d'une conviction : la capacité de la France à relever les grands défis des prochaines années dépendra largement de sa capacité à mieux loger ses habitants. Santé, emploi, cohésion sociale, transition écologique, vitalité démocratique, attractivité des territoires : le logement est au croisement de toutes ces questions.

Construite autour des travaux de la démarche « Habiter 2032 », cette séquence réunit des responsables issus d'horizons complémentaires – logement, santé, monde du travail, solidarité, économie, démocratie participative et opinion publique – afin de confronter leurs analyses et leurs propositions. L'objectif n'est pas de dresser un état des lieux supplémentaire de la crise du logement, mais de montrer en quoi celui-ci constitue désormais un facteur déterminant de la réussite des autres politiques publiques.

Pourquoi le logement est-il devenu un révélateur des transformations de la société française ? Avec quelles conséquences concrètes sur la vie quotidienne et sur les grandes transitions à conduire ? Quels rôles respectifs de l'État, des collectivités, des partenaires sociaux, des entreprises, des associations et du Mouvement Hlm ? Enfin, quels sont les changements qui permettraient de considérer que le prochain quinquennat aura réellement été utile ?

Au-delà des propositions portées par le Mouvement Hlm, cette plénière entend ouvrir un débat plus large sur la société que la France souhaite construire dans les années à venir et rappeler qu'une politique du logement est d'abord un projet de société.

INTERVENANTS :

- **Eric CHENUT**, Président de la Mutualité Française
- **Marylise LEON**, Secrétaire nationale de la CFDT
- **Eric LOMBARD**, Ancien Ministre de l'Economie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique
- **Marianne LOUIS**, Directrice générale de l'Union sociale pour l'habitat
- **Emmanuel RIVIERE**, Esprit Public, co-auteur de « La guerre civile n'aura pas lieu » (Robert Laffont, 2026)
- **Christophe ROBERT**, Délégué général de la Fondation pour le Logement des Défavorisés



Animation : **Emilie ZAPALSKI**, Journaliste

LES SÉANCES PLÉNIÈRES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

15H15-15H30 :

LECTURE ET VOTE DE LA RÉOLUTION

Marianne LOUIS, Directrice générale de l'Union sociale pour l'habitat

15H30-16H30 :

DISCOURS DE CLÔTURE

- Emmanuelle COSSE, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Vincent JEANBRUN, Ministre de la Ville et du Logement

The background is a solid deep purple. It is decorated with various abstract geometric shapes. In the top left, there are overlapping rounded rectangles in yellow, orange, and pink. To the right of these is a tall, dark blue rounded rectangle. Below the top-left shapes is a light blue rounded rectangle with an orange semi-circle attached to its right side. In the center-right, there is a large green circle partially overlapping a purple rounded rectangle. Below the main text, there is a large rainbow-colored semi-circle. To the right of this, there is a horizontal bar with a yellow-to-pink gradient, and below it, a light blue rounded rectangle. In the bottom left, there is a yellow rounded rectangle and a pink rounded rectangle. In the bottom right, there is a light blue rounded rectangle with a dark blue semi-circle attached to its right side.

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

11H00-12H30 : LES NOUVELLES SOLUTIONS POUR LOGER LES JEUNES

Les jeunes sont aujourd'hui en première ligne de la crise du logement. Derrière cette réalité, des attentes et besoins divers qui appellent des réponses plus souples et innovantes.

Comment le logement social peut-il mieux accompagner les publics jeunes à chaque étape de leur parcours ? Quelles nouvelles solutions, notamment intergénérationnelles, pour favoriser leur accès au logement et renforcer le lien social ?

INTERVENANTS :

- **Élodie AMBLARD**, Directrice générale de Noalis et Présidente du GT jeunes USH
- **Evanne JEANNE-ROSE**, Président de l'UNHAJ
- **Jean-Christophe MARSAN**, Directeur gestion locative et immobilière d'ENEAL
- **Martin OMHOVERE**, Président d'Heneo
- **Léa PORTIER**, Directrice du développement et de l'innovation de Reciprocités
- **Laurent RICHIERO**, Directeur du pôle des territoires d'ACTIS



Animation : **Maryse SYLVESTRE**, Responsable de département politiques sociales à l'USH et **Catherine VOGELEISEN**, Responsable de département politiques seniors et Label Quali'Hlm à l'USH

14H30-16H00 : ACTUALITÉS ET PRÉVISIONS SUR LA CONJONCTURE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE

Dans un contexte marqué par de profondes incertitudes économiques et géopolitiques, Éric Heyer, Directeur du département analyse et prévision de l'OFCE, analysera la conjoncture économique française et internationale ainsi que les grands chocs structurels susceptibles d'influencer durablement l'économie et les politiques publiques. Kosta Kastrinidis, Directeur adjoint de la Banque des Territoires, apportera un éclairage sur leurs conséquences pour les organismes Hlm.

INTERVENANTS :

- **Eric HEYER**, Directeur du département analyse et prévision de l'OFCE
- **Kosta KASTRINIDIS**, Directeur adjoint de la Banque des Territoires



Animation : **Christophe BELLEGO**, Directeur des études de l'USH

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

11H00-12H30 : L'ALLIANCE HLM POUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES : QUEL CHEMIN ENTRE LA STRATÉGIE ET L'OPÉRATIONNEL ?

L'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables avance dans sa documentation des leviers et freins à la massification des énergies renouvelables. Ce sont les fruits de plus de 65 heures d'audition et de l'analyse de plusieurs dizaines de contributions écrites d'acteurs spécialisés. Comment dépasser les constats et ancrer les stratégies dans l'opérationnel ? Nous vous proposons de confronter nos premiers résultats à votre regard d'acteur de terrain.

INTERVENANTS :

- Justine BAIN-THOUVEREZ, Avocate associée de LLC
- Apolline FAURE, Responsable du pôle énergie et réseaux d'AMORCE
- Stanislas GENTY, Senior manager à Colombus Consulting
- Michel GUENAIRE, Avocat associé du Cabinet Michel Guenaire
- Simon RAMBOUR, Responsable du pôle Territoires et Transitions de l'UR Hlm Hauts-de-France



Animation : Rémy VASSEUR, Responsable de département énergie et bas carbone à l'USH

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

14H15-15H45 : PRÉVENIR, ATTRIBUER, ACCOMPAGNER EN 2032 : L'HUMAIN AU DÉFI DES NOUVELLES TECHNOLOGIES

Cette rencontre interroge l'impact des innovations technologiques sur les métiers de l'attribution, de la gestion locative et de l'accompagnement des ménages. Comment ces outils transforment-ils les pratiques professionnelles ? Quelles opportunités offrent-ils ? A quelles conditions préserver, voire renforcer, la dimension humaine de la relation avec les demandeurs et les locataires ?

INTERVENANTS :

- **Hugues BRAULT**, Directeur activités locatives et relation client de Batigère GIE
- **Jean-Noël FREIXINOS**, Directeur général de Grand Lyon Habitat, Vice-président de la commission Politiques sociales de l'USH
- **Lydie LAUMONIER**, Directrice Transformation Innovation de 3F Centre Val-de-Loire (sous réserve)
- **Julien PAUL**, Directeur général d'Habitat Réuni
- **Benjamin REVEL**, Manager transformation des organisations et des systèmes d'information - cybersécurité et IA au sein du groupe SCET HTC
- **Frédéric VABRE**, Directeur de cabinet de la Directrice de la CNAF

 Animation : **Delphine BAUDET-COLLINET**, Directrice adjointe en charge du pôle politiques clientèles et sociales à l'USH et **Mehdi GHEZALI**, Responsable du département gestion de la demande et attribution à l'USH

16H00-17H30 : ÉTAT DES LIEUX DES ASSURANCES DE DOMMAGES AUX BIENS DANS LE SECTEUR HLM

Le marché de l'assurance dommages aux biens traverse de fortes turbulences : hausse marquée des primes, réduction de la fluidité, durcissement des conditions de souscription. Dans un contexte financier toujours plus contraint pour les organismes Hlm, comment optimiser l'achat et la gestion de ces garanties ? Experts et bailleurs partagent analyses et retours d'expérience pour sécuriser durablement la couverture du patrimoine.

INTERVENANTS :

- **Ivan FREULET**, Responsable de département risques et politiques techniques à l'USH
- **Jacky GALVEZ**, Avocat associé chez EY Société d'Avocats
- **Sylvie GRENIER**, Responsable du service juridique de Gironde Habitat
- **Maxime RENAUDIN**, Avocat associé chez EY Société d'Avocats

 Animation : **Boris PETRIC**, Directeur juridique et fiscal de l'USH et **Benoît GUNSLAY**, Responsable juridique à l'USH

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

9H30-11H00 : INNOVER PAR LA QUALITÉ DE SERVICE AU BÉNÉFICE DES LOCATAIRES

La qualité de service et l'amélioration en continu que les organismes Hlm mettent en œuvre en faveur de la satisfaction des locataires est un véritable défi. De nombreux bailleurs s'engagent pour plus de performance à l'appui de démarches qualité. Le Label Quali'Hlm®, label qualité de la branche professionnelle fêtera ses 10 ans avec presque une centaine de bailleurs sociaux labellisés.

INTERVENANTS :

• SÉQUENCE 1 :

- **Cécile BELARD DU PLANTYS**, Directrice générale de Paris Habitat
- **Pierre FERLIN**, Directeur général de Laessa, Vice-président du comité de labellisation Quali'Hlm
- **Pierre-François GOUIFFES**, Président du directoire de RLF, Président de la commission Qualité de service de l'USH

• SÉQUENCE 2 :

- **Stella DELOUIS**, Présidente de la CASS à la CNAV-Assurance Retraite
- **Pierre FERLIN**, Directeur général de Laessa, Vice-président du comité de labellisation Quali'Hlm
- **Géraldine LAURENT**, Auditrice agréée Quali'Hlm®
- **Véronique PAVAGEAU**, Directrice générale de Rochefort Habitat Océan
- **Bernard THOREAU**, CNL



Animation : **Delphine BAUDET-COLLINET**, Directrice adjointe en charge du pôle politiques clientèles et sociales à l'USH et **Catherine VOGELISEN**, Responsable de département politiques seniors et du Label Quali'Hlm à l'USH

RENCONTRES PROFESSIONNELLES

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

11H15-12H30 : QUELS DÉFIS POUR LE MODÈLE FRANÇAIS DE L'ACCESSION SOCIALE ?

L'accession sociale à la propriété, c'est 7 500 logements vendus chaque année par les organismes Hlm, mais aussi un modèle confronté à des défis inédits : fragilisation de la solvabilité des ménages, hausse des coûts de construction, complexité réglementaire, attentes environnementales... Comment réinventer ce pilier du logement abordable ? Nous allons explorer les freins, les leviers et les innovations, avec ceux qui font l'accession sociale au quotidien.

INTERVENANTS :

- **Matthieu DE CREVOISIER**, Responsable des marchés Habitat social et Entreprises publiques locales, Banque Postale
- **Bruno FIEVET**, Président de la Commission «Accession sociale, copropriété, syndic» de l'USH
- **Cécile HAGMANN**, Directrice générale de la Coop Foncière Francilienne
- **Pierre MADEC**, Economiste à l'OFCE et Professeur à l'Ecole Urbaine de Sciences Po
- **Mathieu NEDONCHELLE**, Directeur général du Groupe CISN
- **Imed ROBBANA**, Directeur général du COL
- **Maxime ROCACHER**, Directeur général de Coopalis



Animation : **Chrystel GUEFFIER-PERTIN**, Responsable de département accession sociale, vente Hlm, copropriétés, syndic à l'USH



PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

11H00-11H30 : LES MATÉRIAUX BIOSOURCÉS ET GÉOSOURCÉS TIENNENT-ILS LEUR PROMESSE COMME SOLUTION À LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE ?

Les matériaux biosourcés et géosourcés sont souvent présentés comme un des leviers de la décarbonation du parc social. Entre promesses environnementales, performances techniques, réalités économiques, capacités de production et enjeux assurantiels, où en est-on réellement ? Un bailleur social, un représentant de la filière et un assureur partageront leurs analyses et retours d'expérience afin d'identifier les conditions de leur changement d'échelle.

INTERVENANTS :

- Armelle BLONDEL, Expert Conseil BTP, GIE SOCABAT Groupe SMA
- Vincent HANNECART, Président de l'Association des Industriels de la Construction Biosourcée
- Irène SABAROTS, Directrice générale adjointe d'Aquitanis



Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

11H30-12H00 : SE MOBILISER EN FAVEUR DU LOGEMENT ET DE L'AUTONOMISATION DES JEUNES MAJEURS SORTANT DE L'AIDE SOCIALE À L'ENFANCE

Les jeunes protégés sortants de l'ASE sont désormais prioritaires pour l'attribution d'un logement social. Pour ce public fragile, cette priorité n'est pas une garantie de stabilité sans la mise en place d'actions relatives à l'autonomie, à l'accompagnement dans le logement ou encore à l'insertion professionnelle. Des initiatives menées dans le Nord et en Gironde viendront éclairer cette face peu connue de l'action des organismes Hlm.

INTERVENANTS :

- Etienne BALU, Directeur de l'habitat et de l'urbanisme du Conseil départemental de Gironde
- Inès BENDOUBA, Experte du programme Enfance protégée de la Banque des territoires
- Christel FAGNONI, Responsable des renouvellements urbains et de l'habitat du Conseil départemental du Nord
- Michel KESSOUARI, Directeur interrégional sud-ouest d'Adoma
- Laetitia PERON, Directrice de l'agence Bordeaux Atlantique de CDC Habitat
- Virginie THOORIS, Directrice de l'Innovation Sociale et de la GUSP de Partenord



Animation : Catherine HLUSZKO, Cheffe de mission partenariats et innovation de l'USH

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

12H00-12H30 : REMISE DES DIPLÔMES DU MASTER 2 DROIT ET MANAGEMENT DE L'HABITAT SOCIAL

Les stagiaires de la 4e promotion du Master 2 droit et management de l'habitat social, en partenariat entre l'Union sociale pour l'habitat et l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, se verront remettre leur diplôme. La cérémonie sera suivie de la signature du renouvellement de la convention de partenariat.



Animation : **Vaya DRATSIDIS**, Adjointe au DRH, responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH

14H00-14H30 : L'ALLIANCE HLM POUR LES ÉNER- GIES RENOUVELABLES : POINT D'ÉTAPE UN AN APRÈS SON LANCEMENT

Cela fait déjà un an que l'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables annonçait le lancement de ses travaux. Organismes et partenaires ont répondu présents à l'appel du logement social à la massification de ces solutions au service des territoires et du pouvoir d'achat des locataires. Si les recommandations définitives ne seront rendues que cet hiver, dressons ensemble un point d'étape à « mi-parcours » avec ses co-présidents, Alain MAUGARD et Jules NYSSSEN.

INTERVENANTS :

- **Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- **Alain MAUGARD**, Ancien Président du CSTB
- **Jules NYSSSEN**, Président du Syndicat des Énergies Renouvelables
- **Nicolas PRUDHOMME**, Directeur de la Direction Maîtrise d'ouvrage et Politiques patrimoniales de l'USH



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

14H30-15H00 : LOIN DE TOURNER EN ROND, L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE ACCÉLÈRE : PARTENARIATS ET INITIATIVES INSPIRANTES

L'économie circulaire représente, pour le secteur du bâtiment, un terrain d'expérimentation fécond pour construire et rénover en limitant la consommation de matière et les impacts sur l'environnement. Si l'intuition est simple, le réemploi invite à établir de nouvelles pratiques devant être sécurisées et mises à l'échelle. Le programme Ambre, piloté par l'AQC, les initiatives des collectivités, et les actions des bailleurs accélèrent la mise en œuvre du réemploi.

INTERVENANTS :

- Aurélie HERAUT, Directrice de projet aménagement de la SPL La FAB Bordeaux Métropole
- Cécile OECHSNER DE CONINCK, Responsable Pôle Environnement chez Immobilière 3F
- Philippe ROZIER, Directeur général de l'Agence Qualité Construction

 Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

15H30-16H00 : AIDER LES ORGANISMES HLM À MIEUX RECRUTER

Comment France Travail et l'APEC accompagnent les organismes de logement social pour recruter, avec l'exemple de Domofrance.

INTERVENANTS :

- Martin DU BOURGUET, Directeur des ressources humaines de Domofrance
- Isabelle JULLIAN, Directrice Appui Transformation, Partenariat, Relations extérieures, Direction Régionale Nouvelle Aquitaine à France Travail
- Marie PICHOT-CHRETIEN, Responsable de Centre de l'APEC Nouvelle-Aquitaine

 Animation : Vaya DRATSIDIS, Adjointe au DRH, responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

16H00-16H25 : LE DROIT AU LOGEMENT, UNE PRIORITÉ À RETROUVER, AU SERVICE DE TOUS

Face à la pénurie de logements, à l'augmentation continue des demandes et à des difficultés de logement d'un nombre croissant de ménages, le droit au logement est régulièrement fragilisé. Dans ce contexte cette séquence réaffirme qu'il constitue un droit fondamental pour tous et identifie les enjeux d'une action collective.

INTERVENANTS :

- Bernard LACHARME, Président de l'association Dalo
- Elisabeth NOVELLI, Directrice générale de 3F Résidences, Présidente de la commission «Politiques sociales» de l'USH
- Anne RUBINSTEIN, Déléguée interministérielle à la prévention et à la lutte contre la pauvreté



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

16H30-18H00 : HABITER EN OUTRE-MER : LES PRIORITÉS POUR 2032

À l'horizon 2032, les Outre-mer font face à des défis majeurs en matière de logement : répondre à une demande croissante, réhabiliter un parc vieillissant, adapter les territoires au changement climatique et construire davantage de logements abordables. Cette séquence ouvrira le débat sur les priorités à engager pour garantir un développement équilibré et durable du logement social ultramarin.

INTERVENANTS :

- Olivier BAJARD, Directeur général de la SIG
- Chrystelle DIB-PITROLLE, Directrice générale de 2TER Habitat, Présidente de l'ARMOS Guyane
- Valérie FOURNIER, Présidente de la Fédération des ESH
- Valérie FUMAZ, Directrice générale de la SODEGIS, Présidente de l'ARMOS OI
- Marie-Noëlle LIENNEMANN, Présidente des Coop'Hlm
- Ali Moussa MOUSSA BEN, Président d'Hippocampe Habitat
- Benoît NATUREL, Directeur général de la SIC
- Prescilla RASCAR-MOUTOUSSAMY, Directrice générale de la SMHLM, Présidente de l'ARMOS Martinique
- Oraihoomana TEURURAI, Ministre du Logement, du Foncier et de l'Aménagement de la Polynésie française, Président de l'OPH



Animation : **Marie-Christine PONAMALE**, Journaliste et animatrice

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

9H30-10H00 : COMMENT LES ORGANISMES HLM PEUVENT-ILS RÉPONDRE AUX SITUATIONS DE RUPTURE ?

Maladie, handicap, mutation professionnelle, perte d'emploi, décohabitation, sortie de l'ASE, séparation, violences conjugales, retraite... Qu'elles soient prévisibles ou non, dramatiques ou une simple étape de la vie, ces ruptures sont susceptibles d'impacter les conditions d'habitat. Les organismes Hlm sont attendus pour y répondre et offrir des parcours résidentiels conformes aux besoins de nos concitoyens. Comment peuvent-ils contribuer à répondre à ces situations de ruptures ? C'est de ce thème inédit que le Conseil social de l'USH s'est emparé cette année.

INTERVENANTS :

- **Nathalie BAZIRE**, Présidente du Conseil social de l'Union sociale pour l'habitat
- **Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat

 Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

10H00-10H30 : SI L'AVENIR PASSAIT PAR LA RESTRUCTURATION LOURDE ?

Face au vieillissement du patrimoine, aux exigences de transition environnementale et aux évolutions des besoins des ménages, les opérations de restructurations lourdes constituent une alternative crédible à la démolition. Cette séquence propose trois retours d'expérience à Nancy, Caen et Paris, ainsi que des recommandations opérationnelles pour sécuriser et accompagner leur développement.

INTERVENANTS :

- **Jean-François BRICHE**, Chargé de mission NPNRU à OMh Grand Nancy
- **Bernard FAVE**, Directeur aménagement et patrimoine de la Soreqa
- **Sophie LOUE**, Manager stratégies patrimoniales du Groupe SCET HTC
- **Valérie MESPOULHES**, Directrice générale de Caen La Mer Habitat
- **Renaud ROUBEAU**, Responsable maîtrise d'ouvrage d'Elogie Siemp

 Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

10H30-11H00 : FOCUS RÉGIONAUX : L'ABATTEMENT DE LA TAXE FONCIÈRE SUR LES PROPRIÉTÉS BÂTIES (TFPB)

Comment mesurer et démontrer l'impact réel de l'abattement de TFPB dans les quartiers prioritaires de la ville ? À partir d'expériences territoriales en Loire-Atlantique, dans la Métropole de Lyon et des premiers enseignements d'une étude francilienne, ce focus régional mettra en lumière les actions financées, leurs effets sur le cadre de vie des habitants et les enjeux d'évaluation de ce levier partenarial essentiel.

INTERVENANTS :

- Axel DAVID, Directeur de l'USH Pays de la Loire
- Anne-Katrin LE DOEUFF, Directrice de l'AORIF
- Laurie MARTIN, Responsable territoriale ABC HLM, Auvergne Rhône-Alpes

 Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

11H30-12H00 : FOCUS RÉGIONAUX : L'HABITAT SPÉCIFIQUE

Face aux besoins croissants en habitat spécifique et aux fragilités économiques du logement géré, comment construire un modèle durable ? À partir des travaux menés dans les Hauts-de-France et en Île-de-France, ce focus régional abordera les défis de connaissance du parc, de décarbonation, de gestion et de financement, ainsi que les leviers à mobiliser pour développer une offre adaptée et pérenne.

INTERVENANTS :

- Alain PERRIER, Directeur de Seqens Solidarités
- Paméla PRUVOST, Responsable du pôle Territoires et Solidarités de Union Régionale pour l'Habitat Hauts-de-France

 Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

12H00-12H30 : CHARTE «ACCESSION SOCIALE» EN BRETAGNE

Comment renforcer l'attractivité et la confiance dans l'accession sociale ? Les organismes Hlm bretons dévoilent leur nouvelle Charte qualité de l'accession sociale : engagements renforcés, sécurisation des parcours résidentiels, accompagnement des ménages et outils innovants au service des accédants. Une démarche collective ambitieuse à découvrir au Congrès Hlm de Bordeaux.

INTERVENANTS :

- **Hortense DOUMIC LE PAPE**, Présidente de l'ARO HLM Bretagne et Vice-Présidente de Golfe du Morbihan Vannes Agglomération en charge de l'habitat
- **André-Yves LAMBERT**, Directeur général adjoint Développement et Maîtrise d'Ouvrage d'Espaceil
- **Maxime ROCACHER**, Directeur général de Coopalis



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

14H00-14H30 : PLAN LOGEMENT ABORDABLE ET STRATÉGIE ANTI-PAUVRETÉ

Quelle place pour la lutte contre le mal logement dans les politiques européennes ? Cette séquence réunira les principaux acteurs engagés sur le sujet et permettra un partage de bonnes pratiques sur les leviers de lutte contre l'exclusion en matière de logement.

INTERVENANTS :

- **Matthew BALDWIN**, Chef de la Task Force Logement à la Commission européenne
- **Jérôme D'HARCOURT**, Délégué interministériel pour l'hébergement et l'accès au logement des personnes sans abri ou mal logées
- **Ruth OWEN**, Directrice adjointe de la FEANTSA
- **Marc PATAY**, Directeur général de Nantes Métropole Habitat, Vice-président de Housing Europe



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

14H30-15H00 : PLATEFORME EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT, QUEL CAP POUR LE PLAN EUROPÉEN POUR LE LOGEMENT SOCIAL ?

Présentation du futur Hub d'investissement, dans la continuité de l'Alliance pour le logement, avec ses partenaires : l'Union sociale pour l'habitat, la Caisse des dépôts, la CEB et Housing Europe.

INTERVENANTS :

- **Matthew BALDWIN**, Chef de la Task Force Logement à la Commission européenne
- **Christophe BELLEGO**, Directeur des études de l'USH
- **Marco CORRADI**, Président d'Housing Europe
- **Tanguy DESROUSSEAUX**, Directeur du département logement, villes et régions de la Banque européenne d'investissement
- **Kosta KASTRINIDIS**, Directeur adjoint de la Banque des Territoires



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

15H00-15H30 : RENOUER AVEC UN DISCOURS POSITIF SUR LES ENJEUX ENVIRONNEMENTAUX APPLIQUÉS À L'HABITAT

La transition écologique, impératif pour le secteur Hlm, est le moteur d'interventions massives sur le patrimoine : décarbonation, confort thermique, économie circulaire, tri des déchets, végétalisation, sobriété en eau et en énergie, etc. Ces transitions touchent aussi le quotidien des habitants. Se mobiliser, collectivement, invite à trouver des inspirations communes entre locataires et bailleurs, pour faire de la transition un acte positif et mobilisateur.

INTERVENANTS :

- **Michel CALVO**, Vice-président d'Habitat social en Occitanie, Président d'ACM Habitat
- **Jules COLE**, Conseil et recherche, Imaginaires et transitions
- **Patrick EVEILLEAU**, Secrétaire général de l'AFOC 83



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| **MERCREDI 23 SEPTEMBRE** |

16H00-17H00 : REMISE DU PRIX USH-CDC DE L'ARTICLE SCIENTIFIQUE SUR L'HABITAT SOCIAL ET ÉCHANGES AVEC LES LAURÉATS

Le Prix USH-CDC de la recherche célèbre sa 12^e édition et récompense les meilleurs articles scientifiques, et chapitres d'ouvrage, sur l'habitat social. Outre la remise des Prix, les lauréat(e)s échangeront avec les membres du jury pour présenter les éléments clés de leurs recherches et leurs principales contributions à la réflexion stratégique et opérationnelle du Mouvement Hlm et, plus largement, à la fabrique des politiques du logement et de l'habitat.

INTERVENANTS :

- **Emmanuelle COSSE**, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- **Fabrice ESCAFFRE**, Professeur d'urbanisme et d'aménagement à l'Université Toulouse Jean Jaurès, Co-responsable du REHAL
- **Hakim LAHLOU**, Directeur du développement, direction des Prêts de la Banque des Territoires, Vice-président du jury
- **Isabelle LAUDIER**, Responsable de l'Institut pour la recherche de la Caisse des Dépôts
- **Antoine SAINTOYANT**, Directeur de la Banque des Territoires et Directeur général adjoint de la Caisse des Dépôts
- **Nora SEGAUD-LABIDI**, Présidente du jury, Administratrice de Haute-Savoie Habitat, Membre du bureau fédéral de la FOPH
- **Aurélien CAROTENUTO-GAROT**, Chercheur en sociologie et lauréat du Prix spécial 2026 de la recherche sur l'habitat social
- **Antoine GUIRONNET**, Chercheur en science politique et lauréat du Grand Prix 2026 de la recherche sur l'habitat social
- **Anis ZERDE**, Doctorant en science politique et lauréat du Prix spécial 2026 de la recherche sur l'habitat social

 Animation : **Bruno MAROT**, Responsable des partenariats institutionnels et de la recherche de l'USH

17H00-17H30 : REMISE DES DIPLÔMES DE L'EXECUTIVE MASTER DIRIGEANT DU LOGEMENT SOCIAL

Les stagiaires de la 8^e promotion de l'Executive Master Dirigeant du logement social, en partenariat entre l'Union sociale pour l'habitat et l'Université Paris Dauphine - PSL, se verront remettre leur diplôme.

 Animation : **Vaya DRATSIDIS**, Adjointe au DRH, responsable du développement RH et de l'action professionnelle de l'USH

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

10H15-10H45 : COMMENT LES ORGANISMES HLM NOURRISSENT LES PROJETS DES RURALITÉS ?

Fin 2025, l'Union sociale pour l'habitat a adopté un « Plan Habitat rural ». Le Mouvement Hlm s'engage auprès des ruralités à rendre plus lisibles ses priorités territoriales, à renforcer la connaissance de ses acteurs, ses compétences et produits d'habitat social, à lutter contre la vacance et à favoriser l'accès aux financements pour les projets des élus ruraux. Quelles convergences avec la politique conduite en Gironde ? Quels exemples de projets Hlm en ruralité ?

INTERVENANTS :

- **Philippe BAYSSADE**, Directeur général d'Auvergne habitat
- **Christophe BOUSCAUD**, Directeur général d'Orne Habitat
- **Martine JARDINE**, Vice-présidente du Conseil départemental de Gironde, Présidente de Gironde Habitat

 Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

10H45-11H15 : ACTIVER LES REZ-DE-CHAUSSÉE, UNE STRATÉGIE GAGNANTE POUR LES BAILLEURS ET LES TERRITOIRES

De la ruralité aux QPV, les bailleurs sociaux se saisissent des pieds d'immeuble pour rendre ces mètres carrés utiles. Quels enjeux et modalités d'intervention pour les organismes de logement social ? Retours d'expérience avec Angers Loire Habitat, Domofrance et présentation par la Banque des Territoires de l'AMI « Réinventons les rez-de-chaussée en QPV : des espaces d'opportunité et de développement ».

INTERVENANTS :

- **Nicolas CHUNG**, Directeur des programmes Cohésion sociale, Politique de la ville et Logement de la Banque des Territoires
- **Eric MANGIAROTTA**, Directeur qualité de service et proximité
- **Gaëlle MICHOT**, Responsable du service d'immobilier d'entreprise de Domofrance
- **Nicolas ROME**, Directeur du développement d'Angers Loire Habitat

 Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

11H30-12H00 : L'ACTUALITÉ DE LA CAISSE DE GARANTIE DU LOGEMENT LOCATIF SOCIAL (CGLLS)

Acteur clé du secteur Hlm, la CGLLS intervient dans le financement de l'écosystème, la sécurisation des organismes et la garantie des opérations. Cette séquence présentera l'actualité de ses missions : activité de garantie, prévention des difficultés, protocoles d'aide, nouvelles modalités du Fonds de soutien à l'innovation et travaux de la Commission de péréquation et de réorganisation.

INTERVENANTS :

- Clotilde BERCOVICI, Directrice des garanties de la CGLLS
- Claude BONACOSSA, Directeur général adjoint de la CGLLS
- François-Xavier DUGOURD, Président du Conseil d'administration de la CGLLS
- Isabelle PELLAUMAIL, Directrice des aides de la CGLLS
- Emmanuel ROUSSELOT, Directeur général de la CGLLS



Animation : **Marjorie MURPHY**, Journaliste

12H00-12H30 : LE FONDS DE SOUTIEN À L'INNOVATION : L'INNOVATION DANS LE SECTEUR HLM VIA L'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

L'intelligence artificielle est l'innovation technologique du moment. On évoque une révolution en passe de bouleverser les métiers, les services, l'accompagnement...

Trois actions soutenues par le FSI nous permettront d'explorer les enjeux de l'IA pour les organismes Hlm. Quels champs d'application ? Quelle articulation avec les outils existants et les processus internes ? Comment combiner IA et présence humaine ? Comment assurer l'inclusion numérique ? Comment garantir la sécurité des données ?

INTERVENANTS :

- Cécile BEAUSSAERT, Directrice Administrative et Financière et Référente des systèmes d'informations de OPH 31
- Thomas JOSUAT-VERGES, Adjoint à la directrice des aides de la CGLLS
- Dominique SIMON, Directrice générale d'Habitat de l'III
- Julie SOUDAN, Responsable qualité et prospective de Touraine Logement



Animation : **Catherine HLUSZKO**, Cheffe de mission partenariats et innovation de l'USH

PARVIS D'ACTUALITÉ HABITAT

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

14H00-14H30 : ENJEUX ET PERSPECTIVES EN MATIÈRE DE RÉNOVATION DE L'HABITAT THÉMATIQUE

Alors que les organismes Hlm produisent entre 20 000 et 30 000 logements spécifiques tous les ans, les besoins en rénovation du patrimoine existant sont très forts. Rénovation énergétique, reconfiguration des espaces pour répondre aux nouveaux usages, densification de l'existant... tous ces enjeux seront présentés et débattus.

INTERVENANTS :

- Emmanuel BALLU, Directeur général d'Adoma
- Yann LE MENTEC, Directeur hébergement spécifique de BSB Les Foyers
- Meryeme NAIFAR, Manager de Groupe SCET HTC
- Olivier RIGAULT, Président de l'UNAFO

 Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

14H30-15H00 : PRODUIRE DU LOGEMENT SOCIAL SUR DU FONCIER BÂTI EXISTANT : MONTAGES PARTENARIAUX EPF - ORGANISMES HLM

Etablissements publics fonciers d'Etat et organismes Hlm se mobilisent pour produire une nouvelle offre d'habitat social sur des fonciers déjà bâtis. Leurs partenariats sont à géométrie variable, en réponse aux enjeux propres à chaque contexte territorial et au regard des spécificités de chaque opération. Quelle palette d'outils et de savoir-faire chaque partenaire mobilise-t-il pour contribuer à cet objectif partagé ? Quelle complémentarité des compétences ?

INTERVENANTS :

- Claude BERTOLINO, Directrice générale de l'EPF de PACA
- Samuel COPPEL, Directeur aménagement et renouvellement urbain de Drôme Aménagement Habitat
- Mikaël DUPUY LE BOURDELLES, Docteur en urbanisme et aménagement à Terralogie.s

 Animation : Marjorie MURPHY, Journaliste

The background is a solid magenta color. It is decorated with various abstract geometric shapes. In the top left, there are overlapping rounded rectangles in yellow, green, and cyan. To their right is a vertical dark blue rounded rectangle. Further right is a vertical light blue rounded rectangle. In the center-left, there is a light blue rounded rectangle with a semi-circle cutout on its right side, revealing an orange semi-circle behind it. To the right of this is a large magenta rounded rectangle. Further right is a large green circle. In the bottom left, there are two overlapping semi-circles, one orange and one yellow. To their right is a large magenta rounded rectangle. In the bottom right, there is a horizontal rounded rectangle with a color gradient from yellow to green. Below it is a horizontal rounded rectangle with a color gradient from yellow to magenta. In the bottom left corner, there is a vertical rounded rectangle with a color gradient from yellow to green. To its right is a vertical rounded rectangle with a color gradient from red to orange. In the bottom right corner, there is a vertical light blue rounded rectangle with a semi-circle cutout on its right side, revealing a dark blue semi-circle behind it.

PAVILLON DE L'EXPOSITION

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

11H00-12H00 : SÉQUENCE INAUGURALE : OUVERTURE DU PAVILLON PAR UN GRAND TÉMOIN

Comment se posent les enjeux et les termes de la durabilité du bâtiment pour les années à venir ? La décarbonation, l'adaptation au changement climatique, la préservation de la biodiversité et des ressources deviennent des aiguillons forts de la technique bâtiminaire et des instruments financiers. Cette séquence inaugurale mettra en perspective les travaux de l'Observatoire de l'Immobilier Durable et les tendances identifiées par la direction de la maîtrise d'ouvrage de l'USH.

INTERVENANT :

• Juliette LEFEBURE, Directrice générale de l'Observatoire de l'Immobilier Durable



Animation : Paul SARAIS, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH

12H00-13H00 : INNOVATION ET PROSPECTIVE : RETOUR SUR 10 ANS D'INNOVATION POUR L'HABITAT ET PROJECTION VERS 2050

Cette séquence est l'occasion pour les acteurs du monde Hlm d'évaluer les dernières innovations du secteur. 2026 marque les 10 ans du Village des start-up, l'occasion d'un retour sur les innovations et les grandes tendances qui font évoluer la construction, la gestion locative, les services aux habitants et le pilotage de l'énergie.

INTERVENANTS :

- Lucas COLOMBIES, Associé chez Impulse Partners
- Valérie DAVID, Associée et cofondatrice de Climate Pacer
- Thomas LE DIOURON, Président d'Impulse Partners
- Jean-Philippe REGNIER, Directeur du développement et Associé d'Intent Technologies



Animation : Véronique VELEZ, Responsable de département innovation et prospective à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

14H00-14H30 : GIP-SNE : SIMPLIFIER L'ACCÈS À LA DONNÉE AVEC SNE STATS

SNE stats est le nouvel outil décisionnel à usage statistique porté par le GIP SNE.

Véritable ambition collective, ce projet a été construit avec et pour les acteurs, au plus proche de leurs besoins. Actuellement en cours de déploiement, SNE stats va permettre un accès élargi et simplifié aux données de la demande et des attributions de logement social, notamment pour les bailleurs et collectivités, à travers un outil plus simple d'utilisation, documenté et sécurisé.

INTERVENANTS :

- Lucie MENIGOZ, Responsable du pôle data du GIP-SNE
- Romain PEYRARD, Data analyst au sein du GIP-SNE



Animation : **Delphine BAUDET-COLLINET**, Directrice adjointe en charge du pôle politiques clientèles et sociales à l'USH

14H30-15H30 : CAP SUR L'ARCHITECTURE ET LA QUALITÉ D'USAGE :

- Remise du Prix d'Architecture du Projet Citoyen Hlm
- La cuisine, une pièce à vivre : retour sur une étude exploratoire

La qualité d'usage des logements se traduit par des processus de travail collaboratif entre maîtres d'ouvrage, architectes et habitants. Cette séquence l'illustrera à travers la révélation des lauréats de la 6e édition du Prix d'architecture du projet citoyen, organisé par l'Unsfa (union nationale des architectes et l'USH), complétée par une recherche menée par l'USH sur les enjeux de conception, de qualité et d'usage d'une pièce centrale des logements, la cuisine.

INTERVENANTS :

- Léonard BONNOT, Directeur Patrimoine et MOA de FSM
- Emmanuelle COSSE, Présidente de l'Union sociale pour l'habitat
- Laure-Anne DUPREZ-GEOFFROY, Présidente de l'Unsfa
- Lucie JOUANNARD, Architecte chez Syvil Architecture



Animation : **Paul SARAIS**, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH et **Véronique VELEZ**, Responsable de département innovation et prospective à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

15H30-17H00 : VERS UNE ÉNERGIE DÉCARBONÉE, LOCALE, ET ABORDABLE : L'ALLIANCE HLM POUR LES ÉNERGIES RENOUVELABLES

Lancée officiellement le 4 décembre 2025, l'Alliance Hlm pour les énergies renouvelables s'est donné une année pour auditionner les parties prenantes, instruire ses travaux et produire ses recommandations. Un premier exercice de synthèse a été mené cet été. Nous proposons de mettre au débat ces premières recommandations à « mi-parcours », avec un focus sur les solutions apportées par nos partenaires et exposants.

INTERVENANTS :

- Laurent BIEHLMANN, Directeur général adjoint de Habitats de Haute-Alsace
- Paul DUFRAISSE, Coordinateur de projets de RESSORTS
- Arnaud KAUTZMANN, Secrétaire général de l'AFPAC
- Cindy MELFORT, Responsable du pôle réseaux de chaleur et de froid, EnR thermiques du CEREMA
- Olivier PERIER, Vice-président de FEDENE Efficacité Energétique



Animation : Rémy VASSEUR, Responsable de département énergie et bas carbone à l'USH

17H00-17H30 : PRÉSENTATION DES ÉTOILES HLM DU LAB HABITAT

La plateforme numérique LAB Habitat de l'Union sociale pour l'habitat permet la capitalisation et le partage des projets et opérations Hlm innovantes et remarquables. Cette séquence révélera une première partie des « Etoiles 2026 du LAB Habitat », projets les plus exemplaires du LAB.

INTERVENANTS :

- Cyrille FABRE, Directeur de l'exploitation de Paris Habitat
- Stéphane ROY, Directeur construction de CDC Habitat
- Quentin THOUVIOT, Directeur du Patrimoine et de l'Investissement d'Alsace Habitat



Animation : Alexandre ALSAINT, Chargé de mission expérimentation et innovation à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

9H00-9H30 : LES GRANDES TENDANCES D'ÉVOLUTION DU SECTEUR DU LOGEMENT

Cette séquence se déroulera également
le mercredi 23 septembre à 14h00 et le jeudi 24 septembre à 9h30.

Les experts de la Direction de la Maîtrise d'Ouvrage et des Politiques Patrimoniales de l'USH vous présenteront les grandes dynamiques transformant les activités de maîtrise d'ouvrage et d'exploitation du patrimoine : évolutions réglementaires à venir, innovations et tendances, et nouveaux enjeux techniques et financiers.

9H30-10H30 : GESTION DU PARC D'ASCENSEURS : ÉTAT DES LIEUX ET BONNES PRATIQUES

Comment objectiver les pannes d'ascenseurs plutôt que de les subir ? Très largement suivie, l'enquête nationale a réuni de nombreux organismes représentant les 2/3 du parc Hlm. Altem Conseils en partage les résultats et bonnes pratiques, éclairés par deux témoignages de bailleurs et un échange avec le délégué général de la Fédération des Ascenseurs, Alain MESLIER.

INTERVENANTS :

- Nassima IBAZ, Directrice du Patrimoine de Lille Métropole Habitat
- Vincent LANGOUET, Responsable Maintenance et Sécurité du Patrimoine d'Atlantique Habitations
- Alain MESLIER, Délégué général de la Fédération des Ascenseurs
- Benjamin SANIER, Directeur délégué Altem Conseil



Animation : Ivan FREULET, Responsable de département risques et politiques techniques à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

10H30-11H30 : LES HLM PASSENT UN CAP SUR LA BIODIVERSITÉ ET LE VÉGÉTAL : LE SECTEUR SE MOBILISE DE FAÇON RESPONSABLE POUR PRÉSERVER LE VIVANT LORS DES OPÉRATIONS DE CONSTRUCTION ET DE RÉNOVATION ET ENGAGER LA VÉGÉTALISATION DU PATRIMOINE

*Un an après la signature du partenariat USH/LPO, quelles avancées pour guider la préservation de la biodiversité ?
Végétaliser le patrimoine : quelles évolutions des modèles économiques et techniques ?*

INTERVENANTS :

- **Antoine DEZA**, Responsable Conseil de la Forestière
- **Maëva FELTEN**, Responsable d'équipe Nature en Ville de la Ligue pour la Protection des Oiseaux
- **Meryeme NAIFAR**, Consultante au sein du Groupe SCET HTC
- **Jordan PEYRET**, Ecologue chez NATURALIA Environnement



Animation : **Paul SARAIS**, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

11H30-12H30 : EAU : VERS DES LOGEMENTS SOBRES EN EAU ? RÉSULTATS DU BAREAUMÈTRE 2026

La gestion des eaux (potables, pluviales, grises) est devenue un enjeu fort des politiques techniques et environnementales des organismes Hlm. Cette séquence présente les travaux menés par l'USH pour optimiser la consommation d'eau dans les logements et le panorama de l'eau 2026 du programme Aquagir de la Banque des Territoires. Elle se conclura par la remise du prix BarEAUMètre, challenge sur la désimperméabilisation du patrimoine mené avec les Agences de l'Eau.

INTERVENANTS :

- **Hugo BERNARD**, Ingénieur recherche et expertise au CSTB
- **Sébastien DERIEUX**, Chargé d'opérations spécialisé, Paris & 92, Référent gestion des eaux pluviales, Agence de l'eau Seine Normandie
- **Elodie GALKO**, Directrice générale de l'Agence de l'Eau Adour-Garonne
- **Sébastien LAFITTE**, Responsable animation, partenariats et déploiement du Programme aquagir et de l'offre biodiversité de la Banque des Territoires
- **Xavier MORVAN**, Directeur général de l'Agence de l'eau Rhin-Meuse
- **Laurent VACHER**, Gérant de Cap Fluide Consulting
- **Nicolas VENANDET**, Référent assainissement des collectivités, eau et nature en ville de l'Agence de l'eau Rhin-Meuse



Animation : **Paul SARAIS**, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH et **Véronique VELEZ**, Responsable de département innovation et prospective à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

12H30-13H00 : PRÉSENTATION DES ÉTOILES HLM DU LAB HABITAT

La plateforme numérique LAB Habitat de l'Union sociale pour l'habitat permet la capitalisation et le partage des projets et opérations Hlm innovantes et remarquables. Cette séquence révélera une deuxième partie des « Etoiles 2026 du LAB Habitat », projets les plus exemplaires du LAB.

INTERVENANTS :

- Delphine COURTIN, Directrice Immobilière de Flandre Opale Habitat
- Marc DAOUT, Responsable Politique Technique du Groupe Polylogis
- Stéphane THOUS, Responsable du pôle réhabilitation-Dpts 91&94 d'Immobilière 3F



Animation : **Alexandre ALSAINT**, Chargé de mission expérimentation et innovation à l'USH

13H30-14H00 : BAISSER DE 10% LES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES EN UN AN SANS CAPEX. RETOUR DE LA SAISON 1 DE CUBE LOGEMENT

Dans un contexte énergétique erratique, la sobriété énergétique a démontré qu'elle pouvait redonner des marges de manœuvre financières immédiates pour bailleurs et locataires. Grâce à ce levier expérimenté par une quarantaine de bailleurs dans le concours CUBE Logement, les consommations ont baissé de 10% en moyenne sans travaux. Comment cela fonctionne ? Venez le découvrir au Pavillon avec le responsable du championnat et le témoignage d'Emmaüs Habitat.

INTERVENANTS :

- Sébastien BOUILLET, Directeur des opérations du Championnat CUBE de l'A4MT
- Laurent GIROMETTI, Directeur général d'Emmaüs Habitat



Animation : **Rémy VASSEUR**, Responsable de département énergie et bas carbone à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| **MERCREDI 23 SEPTEMBRE** |

14H00-14H30 : LES GRANDES TENDANCES D'ÉVOLUTION DU SECTEUR DU LOGEMENT

Cette séquence se déroulera également
le mercredi 23 septembre à 9h00 et le jeudi 24 septembre à 9h30.

Les experts de la Direction de la Maîtrise d'Ouvrage et des Politiques Patrimoniales de l'USH vous présenteront les grandes dynamiques transformant les activités de maîtrise d'ouvrage et d'exploitation du patrimoine : évolutions réglementaires à venir, innovations et tendances, et nouveaux enjeux techniques et financiers.

14H30-16H00 : LES BAILLEURS SOCIAUX ULTRAMARINS : MODÈLES D'INSPIRATION ET DE RÉSILIENCE POUR L'HEXAGONE

Les bailleurs sociaux ultramarins inventent des solutions innovantes et résilientes pour répondre aux enjeux climatiques, énergétiques et sociaux de leurs territoires. À travers les retours d'expérience d'organismes de logements sociaux et l'éclairage de l'Agence Qualité Construction, cette séquence valorisera des pratiques exemplaires en matière de politiques patrimoniales susceptibles d'enrichir les stratégies des organismes hexagonaux : production neuve, réhabilitation, confort thermique et adaptation au changement climatique.

INTERVENANTS :

- **Mathieu BRENIER**, Directeur régional Outre-mer de la SMA BTP
- **Crystelle DIB-PITROLLE**, Directrice générale de 2terHabitat
- **Joris ETIENNE**, Directeur du Patrimoine de la SIMAR
- **Valérie FUMAZ**, Directrice générale de SODEGIS
- **Nicolas GIGOT**, Directeur général de SIKOA
- **Chrystel INIZAN**, Directrice générale du FSH
- **Aurélien LOPES**, Délégué Outre-mer et Coordinateur du programme OMBREE de l'AQC
- **Maeva MANUTAH**, Directrice de la construction et du patrimoine de l'Office Polynésien de l'Habitat
- **Delphine SANGODEYI**, Directrice générale d'AL'MA



Animation : **Moveda ABBED**, Chargée de mission à l'outre-mer à l'USH et **Jérémy FERRARI**, Responsable de département transition et résilience du parc – stratégies et politiques patrimoniales à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

16H00-16H30 : COPROPRIÉTÉ : VALORISATION DES TRAVAUX PORTÉS PAR LE RÉSEAU «SYNDIC HLM ET COPRO»

Présentation des travaux menés par le réseau métier «Syndic Hlm et copro» de l'USH.

INTERVENANTS :

- **Sophie MONMEJEAN**, Directrice Syndic d'Issyndic - Seqens
- **Marion PIMENTA**, Responsable du service Syndic de l'OPH Gironde Habitat



Animation : **Chrystel GUEFFIER-PERTIN**, Responsable de département accession sociale, vente Hlm, copropriétés, syndic à l'USH

16H30-17H30 : MISE EN QUALITÉ DE LA DONNÉE POUR L'EXPLOITATION DU PATRIMOINE : CADRE COMMUN POUR LA STRUCTURATION DE LA DONNÉE, ENJEUX DES PASSEPORTS DIGITAUX DES PRODUITS

Retour sur les travaux sur le DOE numérique dans le cadre du partenariat Action Logement, CDC Habitat, FPI, buildingSmart France et USH.

Perspectives d'évolution de traitement de la donnée (passeports digitaux des produits).

INTERVENANTS :

- **Hadrien AMAURY**, Directeur de l'exploitation de Seqens
- **Souhaila BEN HADJ SGHAIER**, Référente BIM à CDC Habitat
- **Dimitri DANIAUD**, Responsable des normes chez BIM&CO
- **Rémy EGEE**, Chef de projet BIM de Seqens
- **Benoît GILLIOT**, Gérant de WIBOIS
- **Renaud HERZOG**, Chef de projet BIM de 3F
- **Christophe LHEUREUX**, Directeur solutions & data pour l'exploitation de 3F
- **Romain MALAFOSSE**, Directeur du patrimoine groupe de CDC Habitat



Animation : **Paul SARAIS**, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

9H30-10H00 : LES GRANDES TENDANCES D'ÉVOLUTION DU SECTEUR DU LOGEMENT

Cette séquence se déroulera également
le mercredi 23 septembre à 9h00 et 14h00.

Les experts de la Direction de la Maîtrise d'Ouvrage et des Politiques Patrimoniales de l'USH vous présenteront les grandes dynamiques transformant les activités de maîtrise d'ouvrage et d'exploitation du patrimoine : évolutions réglementaires à venir, innovations et tendances, et nouveaux enjeux techniques et financiers.

10H00-11H00 : 60 MINUTES POUR ACCÉLÉRER LA DÉCARBONATION : BIOSOURCÉS, HORS-SITE ET RÉEMPLOI

En 60 minutes, explorez trois leviers complémentaires pour accélérer la décarbonation du parc social : matériaux biosourcés, construction hors site et réemploi.

Quels bénéfices en attendre ? Quels obstacles surmonter ? Comment passer de l'expérimentation au changement d'échelle ?

Experts et organismes Hlm partageront leurs retours d'expérience et les conditions de réussites pour intégrer durablement ces solutions dans les opérations.

INTERVENANTS :

- Pierre BONO, Directeur-général de FRD-CODEM
- Ece EKINEL, Responsable de la Cellule Expertise et Architecture de Grand Paris Habitat
- Pierrick MARTIN, Directeur général d'Hors site Conseil
- Paul SACHOT, Chargé de mission Expérimentation et Financement d'Est Métropole Habitat
- Hugo TOPALOV, Coordinateur de projets chez Bellastock



Animation : **Jérémy FERRARI**, Responsable de département transition et résilience du parc – stratégies et politiques patrimoniales à l'USH, **Ivan FREULET**, Responsable de département risques et politiques techniques à l'USH et **Véronique VELEZ**, Responsable de département innovation et prospective à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

11H00-12H00 : DES LOGEMENTS ADAPTÉS ET ACCESSIBLES POUR RÉPONDRE AUX BESOINS

L'accessibilité des logements est un enjeu majeur du maintien à domicile, qui concerne pleinement le logement social. À travers l'étude de l'USH sur le RPLS, les démarches et retours d'expériences d'organismes et d'AR, cette séquence présente outils, référentiels et solutions pour recenser et développer une offre de logements adaptés aux besoins.

INTERVENANTS :

- Jean-Noël FREIXINOS, Directeur général de Grand Lyon Habitat
- Louis GRAVOT, Chargé de mission à l'AR Hlm PACA-Corse
- Perrine ILONGO, Directrice du pôle développement social et habitat inclusif de Gironde Habitat
- Mathilde MILETICH, Consultante de KPMG
- Christelle STIEL, Responsable service cohésion et innovation sociale d'Erilia

🎧 Animation : Ivan FREULET, Responsable de département risques et politiques techniques à l'USH et Catherine VOGEL-LEISEN, Responsable de département politiques seniors et Label Quali'Hlm à l'USH

12H00-12H30 : QUELS MODÈLES JURIDIQUES ET ÉCONOMIQUES POUR LA PRODUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES ?

L'Union sociale pour l'habitat développe des outils contractuels visant à faciliter les projets des organismes. La séquence porte sur plusieurs solutions opérationnelles : montages facilement activables (mise à disposition foncière, marché global de performance) et schémas mutualisés (forme concessive avec groupement d'autorités concédantes).

INTERVENANTS :

- Bernard CHEYSSON, Avocat associé chez Cheysson Marchadier & Associés Société d'avocats
- Julie COULANGE, Avocate chez Cheysson Marchadier & Associés Société d'avocats

🎧 Animation : Benoît GUNSLAY, Responsable du pôle marchés, commande publique, construction à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

12H30-13H00 : PRÉSENTATION DES ÉTOILES HLM DU LAB HABITAT

La plateforme numérique LAB Habitat de l'Union sociale pour l'habitat permet la capitalisation et le partage des projets et opérations Hlm innovantes et remarquables. Cette séquence révélera la dernière partie des « Etoiles 2026 du LAB Habitat », projets les plus exemplaires du LAB.

INTERVENANTS :

• Mickaël TOUZAIN, Responsable de production neuve de la SHLMR



Animation : **Alexandre ALSAINT**, Chargé de mission expérimentation et innovation à l'USH

13H30-14H00 : 1 IMMEUBLE / 1 ŒUVRE : LES ORGANISMES HLM AU SOUTIEN DE LA COMMANDE ARTISTIQUE

Créé en 2015, par le ministère de la Culture et des acteurs de l'immobilier, en lien avec la FPI, le programme «1 immeuble, 1 oeuvre» vise à soutenir la scène artistique française tout en démocratisant l'accès à l'art au plus grand nombre. Installées dans les lieux de vie du quotidien, les œuvres favorisent les échanges, et contribuent à la qualité du cadre de vie des locataires des résidences. Ouvert aux organismes Hlm, ce dispositif est un levier fort de diffusion de la culture.

INTERVENANTS :

• Patricia GUERIN, Directrice de la culture de Toit & Joie - Poste Habitat

• Margot ROUAS, Coordinatrice du Club «1 immeuble, 1 oeuvre»

• Arthur TOSCAN DU PLANTIER, Président du Club «1 immeuble, 1 oeuvre»



Animation : **Paul SARAIS**, Responsable de département architecture, qualité d'usage, paysage et biodiversité, en charge du pôle finances, stratégies et innovations à l'USH

PAVILLON DE L'EXPOSITION

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

14H00-15H30 : DÉCARBONER LE PARC SOCIAL : DES OUTILS POUR MIEUX DÉCIDER, DES SOLUTIONS POUR MIEUX AGIR

Cette séquence vous donnera des clés pour mieux arbitrer vos opérations sur le parc existant, sécuriser vos rénovations en milieu occupé et explorer de nouvelles stratégies patrimoniales grâce à un retour d'expérience « Seconde vie ».
Elle montrera également comment mobiliser les réseaux de chaleur urbains et les mini-réseaux comme leviers efficaces de la transition écologique, notamment en QPV.

1/ Rénovation du parc social : les outils pour relever le défi du million de logements à traiter d'ici 2034

2/ Développement des RCU et mini-réseaux en ANRU

INTERVENANTS :

- **Olivier D'ALDIN**, Directeur commercial d'ERESE
- **Hugo AUDIBERT**, Directeur aménagement urbain et stratégie patrimoniale de Hauts-de-Seine Habitat
- **Mathieu BERTHIAUD**, Expert national RCU d'ERESE
- **Clément CHAVAND**, Responsable de Marché - Logement social de NEPSSEN
- **Benjamin DURR**, Senior Manager au sein du Groupe SCET HTC
- **Jean-Marie PARIS**, Consultant à CQFD
- **Laura VASSILEV**, Directrice adjointe construction de la RIVP



Animation : **Jérémy FERRARI**, Responsable de département transition et résilience du parc – stratégies et politiques patrimoniales à l'USH, **Anne JOVER**, Responsable de département conception et renouvellement urbain et **Rémi VASSEUR**, Responsable de département énergie et bas carbone à l'USH

The background is a solid green color. It is decorated with various abstract geometric shapes. In the top left, there are two overlapping rounded rectangles with a yellow-to-pink gradient and a blue-to-white gradient. To their right is a vertical blue rounded rectangle. Below these, on the left, is a blue rounded rectangle with a yellow semi-circle attached to its right side. In the center-right, there is a large purple rounded rectangle and a large cyan circle. At the bottom left, there are two overlapping semi-circles with a yellow-to-orange gradient and a yellow-to-green gradient. At the bottom right, there is a horizontal rounded rectangle with a yellow-to-pink gradient. In the bottom left corner, there is a vertical blue rounded rectangle with a red semi-circle attached to its right side. In the bottom right corner, there is a vertical blue rounded rectangle with a dark blue semi-circle attached to its right side.

LES ATELIERS DU FORUM

LES ATELIERS DU FORUM

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

11H00-11H45 : LIBRAIRIE

« Main basse sur la ville. Enquête au Blanc-Mesnil, territoire trahi de la République »

À partir de son enquête au Blanc-Mesnil, Nassira El Moaddem analyse les transformations politiques, sociales et urbaines d'une commune populaire de Seine-Saint-Denis. Que révèle cette trajectoire des mutations du pouvoir local et de la fabrique de la ville ? Une discussion avec Gilles Pinson pour interroger, au-delà de ce cas, les évolutions de la gouvernance et des politiques urbaines.

INTERVENANTS :

- Nassira EL MOADDEM, Journaliste et autrice
- Gilles PINSON, Professeur de science politique et Directeur de Sciences Po Bordeaux

11H45-12H30 : LIBRAIRIE

« À vendre : enquête sur la privatisation des logements sociaux »

Que deviennent les logements sociaux lorsqu'ils sont vendus ? Dans À vendre, Matthieu Gimat et Hortense Soichet enquêtent sur la vente Hlm et ses effets sur les habitants, les immeubles et les territoires. À partir de récits, de photographies et d'enquêtes de terrain, ils interrogent les transformations du parc social et les enjeux collectifs soulevés par son passage vers la propriété privée.

INTERVENANTS :

- Matthieu GIMAT, Maître de conférences à l'Université Paris Cité
- Hortense SOICHET, Photographe et professeure associée en arts plastiques à l'Université Paris 8

12H35-14H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

Retour d'expérience d'Habitat Hauts de France : l'interopérabilité de son ERP

Comment ouvrir un ERP propriétaire au reste du SI ? Retour d'expérience d'un bailleur social et de Goweb (ESN) sur l'interopérabilité : cas d'usage concrets, difficultés rencontrées et bénéfices. Nous partagerons aussi comment l'IA transforme nos méthodes de développement, côté MOA comme côté prestataire, et devient un véritable facilitateur d'interopérabilité.

INTERVENANTS :

- Alexandre ARASTE, Directeur technique de Goweb
- Stéphane BOULAY, Directeur des Systèmes d'Information et du Numérique de Habitat Haut de France
- Olivier GUICHED, Directeur Associé de Goweb

LES ATELIERS DU FORUM

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

15H00-15H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

ORFI, l'outil de recueil des faits d'incivilités et d'insécurité et SDI son nouveau reporting

ORFI permet de signaler et de suivre le traitement des faits d'incivilité et d'insécurité dans le parc social. SDI consolide les données à travers des tableaux de bord, cartographies et indicateurs partagés, facilitant l'analyse, le pilotage et l'aide à la décision. L'ensemble de la démarche vise à objectiver ces phénomènes et renforcer les actions en faveur de la tranquillité résidentielle.

INTERVENANTS :

- Elisabeth ROUILLE, Cheffe de projet consultant à l'USH
- Nicolas TISSIER, Administrateur application de données à l'USH
- Emilie VASQUEZ, Responsable du département des politiques de sûreté et tranquillité résidentielle à l'USH

15H30-16H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

QuartiersPlus : suivre les actions, valoriser les résultats

QuartiersPlus est la plateforme nationale dédiée au pilotage des actions financées par l'abattement de TFPB. Elle facilite la coopération entre bailleurs sociaux, collectivités et services de l'État, tout en assurant le suivi, l'évaluation et la valorisation des actions menées dans les quartiers prioritaires. Venez découvrir les dernières fonctionnalités et évolutions.

INTERVENANTS :

- Céline DI MERCURIO, Responsable de département politique de la ville et innovation sociale à l'USH
- Guy-Ludovic RODRIGUEZ, Chef de projet consultant à l'USH

LES ATELIERS DU FORUM

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

16H15-16H45 : SERVICES NUMÉRIQUES

GIP SNE - Feuille de route et perspectives 2026-2028

La feuille de route 2026-2028 du GIP SNE porte plus de 50 projets à forte valeur ajoutée pour les acteurs du logement social. Moderniser la technologie du SNE, améliorer l'offre de service aux demandeurs et professionnels, renforcer l'accompagnement des utilisateurs, exploiter et valoriser les données ou encore innover pour développer de nouveaux services sont autant d'enjeux qui animent les équipes du GIP SNE au quotidien.

INTERVENANTS :

- Maryline CONRY, Directrice du GIP SNE
- Magali VALLET, Responsable du pôle métier du GIP SNE

17H00-17H30 : ÉTUDES ET DONNÉES

Panorama du logement social : la plateforme de données de l'USH

L'USH a produit une plateforme de données qui centralise et automatise les traitements des données du secteur (parc social, demande, financements, occupation...), tout en les rendant accessibles via des tableaux de bord interactifs. Cette session présentera la plateforme, ses principales fonctionnalités et les premiers rapports développés. Elle se conclura par une démonstration du Portrait annuel territorialisé, rapport phare de la plateforme.

INTERVENANTS :

- Christophe BELLEGO, Directeur des études de l'USH
- Sandrine LHUISSIER, Responsable du pôle data à l'USH

LES ATELIERS DU FORUM

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

17H30-18H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

Optimiser la vacance locative en 2026 avec Bienveo et Ubiflow

Diffusez simplement vos annonces sur Bienveo, le portail spécialisé de l'habitat social. Découvrez les outils et mécanismes à mettre en place dès maintenant pour optimiser la vacance locative de votre parc en 2026 et donner de la visibilité à vos logements locatifs, ventes HLM, programmes neufs et locaux d'activité.

INTERVENANTS :

- Karim OUAZAA, Ingénieur Commercial à Ubiflow
- Guy-Ludovic RODRIGUEZ, Chef de projet consultant à l'USH
- Kévin SAVOURE, Responsable marketing à Ubiflow

LES ATELIERS DU FORUM

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

9H30-10H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

ORFI, l'outil de recueil des faits d'incivilités et d'insécurité et SDI son nouveau reporting

ORFI permet de signaler et de suivre le traitement des faits d'incivilité et d'insécurité dans le parc social. SDI consolide les données à travers des tableaux de bord, cartographies et indicateurs partagés, facilitant l'analyse, le pilotage et l'aide à la décision. L'ensemble de la démarche vise à objectiver ces phénomènes et renforcer les actions en faveur de la tranquillité résidentielle.

INTERVENANTS :

- Elisabeth ROUILLE, Cheffe de projet consultant à l'USH
- Nicolas TISSIER, Administrateur application de données à l'USH
- Emilie VASQUEZ, Responsable du département des politiques de sûreté et tranquillité résidentielle à l'USH

10H00-10H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

GIP SNE - MDLS, le nouveau portail grand public de la demande

Sur la base des retours des usagers, le GIP SNE a engagé en 2025 une refonte du portail grand public de la demande de logement social. L'objectif de cette refonte, dont la mise en service est prévue à l'automne 2026, est de simplifier la démarche numérique des demandeurs, la rendre 100% accessible aux personnes en situation de handicap et fiabiliser les données renseignées.

INTERVENANTS :

- Emmanuelle LABRADOR, Chargée de mission application pôle métier au sein du GIP SNE
- Magali VALLET, Responsable du pôle métier au sein du GIP SNE

10H30-11H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

eRime & eRime Data : suivre le logement, piloter l'action

eRime et eRime Data accompagnent les acteurs du renouvellement urbain dans le suivi et le pilotage des opérations de logement. eRime centralise les données et facilite leur partage entre bailleurs, collectivités, services de l'État et ANRU. eRime Data transforme ces informations en indicateurs et tableaux de bord pour analyser les résultats, objectiver les parcours et éclairer la décision.

INTERVENANTS :

- Sophie LAUDEN ANGOTTI, Responsable du département renouvellement urbain et habitat à l'USH
- Sandrine LHUISSIER, Responsable du pôle data à l'USH
- Thomas PAVAGEAU, Chef de projet consultant à l'USH

LES ATELIERS DU FORUM

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

11H00-11H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

ORELII : la plateforme au service du logement interbailleurs en Ile-de-France

ORELII est un outil informatique facilitant la mise à disposition d'un logement par un bailleur aux MOUS (Maîtrise d'Oeuvre Urbaine et Sociale) habilitées d'un territoire. La mise à disposition d'un logement via un outil unique et partagé permet ainsi de limiter la vacance commerciale, d'objectiver la mobilisation des bailleurs solidaires, d'améliorer la réactivité des MOUS et de favoriser les mobilités territoriales des ménages à reloger.

INTERVENANTS :

- Benoît CHARLES, Responsable du pôle stratégies territoriales à l'AORIF

11H35-12H15 : ÉTUDES ET DONNÉES

Panorama du logement social : la plateforme de données de l'USH

L'USH a produit une plateforme de données qui centralise et automatise les traitements des données du secteur (parc social, demande, financements, occupation...), tout en les rendant accessibles via des tableaux de bord interactifs. Cette session présentera la plateforme, ses principales fonctionnalités et les premiers rapports développés. Elle se conclura par une démonstration du Portrait annuel territorialisé, rapport phare de la plateforme.

INTERVENANTS :

- Christophe BELLEGO, Directeur des études de l'USH
- Sandrine LHUISSIER, Responsable du pôle data à l'USH

12H30-14H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

Comment l'IA optimise la relation avec les locataires ? Retour d'expérience de Deux-Sèvres Habitat

Optimisation des relations avec les locataires. Comment l'IA aide à mieux qualifier le besoin et à apporter une réponse plus rapide ?

INTERVENANTS :

- Audrey BIOTTEAU, Directrice générale de Deux-Sèvres Habitat
- Gildas CHAUVEAU DE VALLAT, Associé, directeur des opérations de Sinoia

LES ATELIERS DU FORUM

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

14H00-14H30 : LIBRAIRIE

« Une perte de capacité n'est pas une perte de compétence »

Après un AVC, Marine Daniel Chosson, alors directrice générale d'un organisme Hlm, fait l'expérience du retour au travail puis du licenciement pour inaptitude. Elle croise son expérience de dirigeante et de personne fragilisée pour interroger le réaccueil en entreprise et proposer, avec la méthode REACT, des outils concrets aux salariés, dirigeants, DRH et managers.

INTERVENANTS :

• **Marine DANIEL CHOSSON**, Fondatrice de l'AVanCée, Patient Expert formée à l'Université des Patients de la Sorbonne, et conférencière sur le réaccueil en entreprise après accident de vie. Ancienne Directrice générale de Bourg Habitat

14H30-15H00 : SERVICES NUMÉRIQUES

QuartiersPlus : suivre les actions, valoriser les résultats

QuartiersPlus est la plateforme nationale dédiée au pilotage des actions financées par l'abattement de TFPB. Elle facilite la coopération entre bailleurs sociaux, collectivités et services de l'État, tout en assurant le suivi, l'évaluation et la valorisation des actions menées dans les quartiers prioritaires. Venez découvrir les dernières fonctionnalités et évolutions.

INTERVENANTS :

• **Céline DI MERCURIO**, Responsable de département politique de la ville et innovation sociale, à l'USH
• **Guy-Ludovic RODRIGUEZ**, Chef de projet consultant à l'USH

15H00-15H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

Actualité de la plateforme Visial Web

Partagez un temps d'échange consacré aux fonctionnalités de la plateforme, aux nouvelles pratiques d'utilisation et aux enseignements de la Tournée Visial 2026. Cette séquence permettra d'aborder les questions suivantes : qui utilise les nouveaux modules, Trajectoire DPE et Résultat comptable ? Quels impacts les nouvelles règles comptables auront-elles sur la plateforme ? Quelles pistes d'évolution pourraient être envisagées ?

INTERVENANTS :

• **Guillaume DE BOUVILLE**, Administrateur central de Visial WEB
• **Karen LALOUM**, Secrétaire générale de Visial WEB

LES ATELIERS DU FORUM

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

16H00-17H00 : JURIDIQUE ET FISCAL

Cadre juridique et fiscal du LLI

Retour suivi d'un échange sur le cahier repères n°165 élaboré pour offrir aux organismes Hlm une lecture claire et approfondie des spécificités du LLI. S'appuyant sur des données chiffrées et une analyse détaillée du secteur, la Direction juridique et fiscale de l'USH exposera les principaux éléments du cadre juridique et fiscal applicable, essentiels à la compréhension des contraintes et opportunités de ce segment du marché.

INTERVENANTS :

- **Benoît GUNSLAY**, Responsable du pôle marchés, commande publique, construction à l'USH
- **Gaëlle LECOUEDIC**, Responsable de pôle accession à la propriété, copropriétés, vente immobilière à l'USH
- **Pascale LOISEAUX**, Responsable de pôle fiscalité à l'USH
- **Boris PETRIC**, Directeur juridique et fiscal de l'USH
- **Barbara FOURCADE**, Responsable de pôle gestion locative à l'USH

17H00-17H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

GIP SNE - Le déploiement de SNE stats, nouvel outil décisionnel du SNE

SNE stats est le nouvel outil décisionnel à usage statistique porté par le GIP SNE. Ce projet a été construit avec et pour les acteurs, au plus proche de leurs besoins. En cours de déploiement, SNE stats va permettre un accès élargi et simplifié aux données de la demande et des attributions de logement social, à travers un outil plus simple d'utilisation, documenté et sécurisé.

INTERVENANTS :

- **Lucie MENIGOZ**, Responsable du pôle data au sein du GIP SNE
- **Romain PEYRARD**, Data analyste au sein du GIP SNE

LES ATELIERS DU FORUM

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

11H00-11H30 : SERVICES NUMÉRIQUES

Actualité de la plateforme Visial Web

Partagez un temps d'échange consacré aux fonctionnalités de la plateforme, aux nouvelles pratiques d'utilisation et aux enseignements de la Tournée Visial 2026. Cette séquence permettra d'aborder les questions suivantes : qui utilise les nouveaux modules, Trajectoire DPE et Résultat comptable ? Quels impacts les nouvelles règles comptables auront-elles sur la plateforme ? Quelles pistes d'évolution pourraient être envisagées ?

INTERVENANTS :

- Aya CHEIKH, Chargé de mission à Visial WEB
- Yohan THANTHRILAGE, Chargé de mission senior à Visial WEB

11H30-12H15 : LIBRAIRIE

« Faire société : dépasser le récit des fractures françaises »

La France est-elle aussi fracturée qu'on le dit ? À partir de La guerre civile n'aura pas lieu et de la Nouvelle cartographie électorale de la France, Emmanuel Rivière et Youssef Souidi croisent leurs analyses des divisions politiques, sociales et territoriales du pays. Un échange pour dépasser les idées reçues et mieux comprendre les transformations de la société française et des territoires.

INTERVENANTS :

- Emmanuel RIVIERE, Politologue et co-auteur de «La guerre civile n'aura pas lieu»
- Youssef SOUIDI, Chercheur en sciences sociales et co-auteur de «Nouvelle cartographie électorale de la France»

The background is a vibrant gradient from deep blue on the left to bright magenta on the right. It is decorated with various abstract geometric shapes: a large rainbow-colored arc in the lower-left, a large green circle in the middle-right, and several smaller rounded rectangles and semi-circles in various colors (yellow, orange, red, blue, green) scattered throughout. The text "PITCH ZONE" is centered in the middle of the image.

PITCH ZONE

PITCH ZONE

| MARDI 22 SEPTEMBRE |

11H00-11H30 : QUADRAL

Offrez-vous le confort de l'IA pour vos enquêtes OPS-SLS

11H30-11H50 : POLYREY

Rénovez la salle de bain en site occupé

11H50-12H10 : ACORUS

Vos travaux de réhabilitation peuvent-ils devenir un levier de décarbonation ?

14H00-14H30 : IDEX

Réseaux bordelais : succès bas carbone

14H30-14H45 : DIALONCE

L'Agent IA des parcours locataires

14H45-15H00 : LA CAISSE D'ÉPARGNE

Un écosystème au service des transitions des bailleurs sociaux

15H00-15H15 : EIFFAGE CONSTRUCTION ET RÉCIPRO-CITÉ

Habitat intergénérationnel : cap 2032 !

15H15-15H30 : ACG-SYNERGIES

L'ERP est-il encore le bon outil ?

15H30-15H45 : AAREON FRANCE

L'IA en pratique : cas concrets à explorer

15H45-16H05 : SIGMA INFORMATIQUE

IA, data, cyber : gardez le contrôle

16H05-16H35 : PROMOTELEC SERVICES

Cap sur les solutions électriques

16H35-16H55 : SPEAKYLINK

Visio-assistance : des résultats concrets

16h55-17h25 : QUADRAL

Accession sociale : le baromètre

17h25-17h40 : VIESSMANN

Anticiper pour mieux décarboner

17h40-18h00 : ORISHA CONSTRUCTION

PITCH ZONE

| MERCREDI 23 SEPTEMBRE |

10H05-10H25 : INTRATONE

Vigik+® : êtes-vous prêt pour 2030 ?

10H25-10H40 : DIALONCE

L'Agent IA des parcours locataires

10H40-11H00 : SIGMA INFORMATIQUE

Innover pour mieux accompagner

11H00-11H30 : IDEX

3F Normandie & IDEX : cap décarbonation

11H30-11H50 : CHENE VERT

TFPB, accessibilité et vieillissement

11H50-12H05 : BOUYGUES CONSTRUCTION

Adapter le logement au changement climatique

12H05-12H25 : AVIS-LOCATAIRE

Comment satisfaire les locataires Hlm ?

14H00-14H20 : E. LECLERC ENERGIES

CEE : le financement pour vos travaux

14H20-14H50 : BOUYGUES CONSTRUCTION

Adapter le logement au changement climatique

14H50-15H20 : QUADRAL

Révélez la valeur cachée de vos diagnostics grâce à l'IA

15H20-15H30 : ENGIE

Signature - Raccordement de 250 logements au réseau de chaleur de Marzac

15H30-15H40 : ENGIE

Signature - MGP pour 345 logements de la Résidence du Parc d'Orgemont à Gonesse

15H40-16H10 : ARCADE-VYV

Hybridation innovante du gaz vert

16H10-16H30 : ETEX FRANCE EXTERIORS

Logement social : une enveloppe durable et performante pour relever les défis de demain

16H30-17H00 : HABITAT EN RÉGION

Transition : de la stratégie à l'action

17H-17H20 : EFFICY

CRM & IA, la relation locataire augmentée

17H20-17H40 : QUALIGAZ EVONIA

Diag gaz / Qualigaz Bailleur que choisir ?

17H40-18H00 : ACORUS

Surchauffe estivale : adapter le patrimoine sans tout climatiser

PITCH ZONE

| JEUDI 24 SEPTEMBRE |

9H30-10H50 : LA PLACE DES ARCHITECTES

- **ATELIER A-ARCHITECTURE VILLE ET LUMIERE** : Bâtir au fil de l'histoire et de l'eau
- **PALAST ET TICA** : L'Ilot Bety sur l'île de Nantes
- **ONZEO4 ARCHITECTES** : Logement, adaptabilité contre hiérarchie
- **DUMONT-LEGRAND ARCHITECTES** : Biganos / le logement et le territoire
- **L'ATELIER** : Logement bioclimatique & confort d'été
- **BRUNNQUELL & ANDRE ARCHITECTURE** : De l'usage au projet, du projet à l'usage
- **PADW ET ATELIER LAU** : Urgence d'héberger, ambition d'habiter
- **PRAA** : PONIA, un cocon performant pour un habitat confortable dédié à l'accueil des femmes

11H10-11H30 : MYRAL

MYRAL ITE Augmentée

11H30-12H00 : REMISE DU TROPHÉE PARCOURS DES NOUVEAUTES



VILLAGE DES START-UP

LE
VILLAGE
DES START-UP

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

47 start-up sont présentes au Village des start-up, soit directement, soit avec Impulse Partners le partenaire innovation de l'Ush. Pour la moitié d'entre elles il s'agit de leur première venue au congrès Hlm !

Depuis 10 ans l'espace n'a cessé de s'agrandir et l'offre des start-up concerne tous les métiers du logement social : prospection foncière, maîtrise d'ouvrage, matériaux, énergie, consommation d'eau et de fluides, économie circulaire, gestion locative et technique, relation avec les habitants, nouveaux services aux habitants.

Rendez-vous le **mardi 22 septembre de 12h00 à 13h00 au Pavillon de l'Exposition** pour un retour sur 10 ans d'innovation pour l'habitat d'aujourd'hui !

Afin de repérer les tendances d'innovation, plusieurs visites sous forme de « learning expéditions » sont proposées pendant le congrès, sur une durée d'une heure.

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

LES START-UP PRÉSENTES AVEC L'ACCÉLÉRATEUR IMPULSE PARTNERS

Impulse est une société spécialisée dans l'innovation pour les secteurs de la construction, des infrastructures, de l'immobilier et des collectivités territoriales.

Les noms suivis d'un astérisque correspondent aux structures qui viennent pour la première fois.

START-UP	DESCRIPTION	THÉMATIQUE
ADAPT AI*	Adapt AI propose des solutions numériques d'aides à la décision pour l'adaptation au changement climatique : évaluation de la vulnérabilité climatique, simulation des différents scénarios d'adaptation.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
BIM WIG*	Bimwiq est une plateforme qui centralise, programme et partage des données d'exploitation-maintenance pour aider les acteurs du logement social, des bâtiments publics et de l'immobilier tertiaire/industriel à piloter durablement leur patrimoine, avec un service clé-en-main (bimwiq 360°) pour toute la mise en place.	GESTION DU PATRIMOINE
CLEM'	Clem' développe une solution tout en un pour la recharge et le partage de véhicules électriques et hybrides qui permet aux organisations partenaires de proposer à leurs usagers de tirer profit du véhicule électrique et de l'auto-partage.	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

START-UP	DESCRIPTION	THÉMATIQUE
CONSTELLATION *	Constellation réunit FrameWorks, High Six et le Cabinet Clément pour combiner expertises constructives, juridiques et contractuelles. Elle accompagne les maîtres d'ouvrage publics de la définition des besoins à la mise en œuvre de solutions performantes et sécurisées, notamment de construction hors site. Réseau évolutif, elle s'ouvre à de nouveaux partenaires capables de renforcer la cohérence et l'efficacité de l'ensemble.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION
CUBE LOGEMENT *	Cube Logement est un programme ludique de mobilisation et de challenges pour faire évoluer les usages des locataires et réduire les consommations énergétiques, sans travaux.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
DEMET'AIR *	Demet'air développe une solution de végétalisation légère pour toitures et murs via son substrat breveté (25x plus léger que les substrats classiques, 98% matière organique) qui permet d'isoler les bâtiments, capter les eaux pluviales, réduire les îlots de chaleur et la température du bâti, avec des capteurs IoT intégrés pour le monitoring.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
EFFICAP ENERGIE *	Efficap Énergie conçoit une solution de pilotage énergétique pour les copropriétés, permettant d'optimiser le fonctionnement des systèmes de chauffage grâce à une approche modulaire, compatible avec les installations existantes et déployable sans travaux lourds.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
EVALIO *	Evalio propose une solution d'évaluation immobilière assistée par IA pour produire rapidement des estimations et rapports sur des biens résidentiels. Sa valeur repose sur l'automatisation, la fiabilisation des données et l'aide à la décision pour les professionnels de l'immobilier.	GESTION DU PATRIMOINE
GETBILL *	GetBill est une plateforme de recouvrement de créances qui déploie un agent vocal IA capable de relancer, négocier des échéanciers et encaisser les impayés automatiquement par téléphone, email, SMS et courrier, sans intervention humaine.	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

START-UP	DESCRIPTION	THÉMATIQUE
HWQ Concept *	HWQ Concept développe EnovaQ, un système breveté qui installe de petits réservoirs satellites à proximité des points d'usage pour garantir une eau chaude immédiate, tout en réduisant de moitié la production de la chaufferie centrale.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
ILYA *	Ilya développe notamment un système de douche à recyclage qui permet de réduire de 80% les consommations en eau et en énergie de la douche, ainsi qu'un outil de sensibilisation à la consommation pour inciter l'utilisateur à avoir une consommation plus responsable.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
KOLEKTIVOLT	Kolektivolt apporte une solution innovante globale pour le déploiement et la gestion de bornes de recharge partagées entre les utilisateurs.	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES
LOKALOK	Lokalok développe interface permettant aux bailleurs sociaux de traiter rapidement les attributions de logements, les CAL et CALEOL et le parcours résidentiel. Lokalok permet par exemple de simplifier les demandes d'inter-échanges de logements, d'éviter la vacance, d'améliorer la mobilité au sein du parc et de garantir la mixité sociale	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES
LOKIMO	Lokimo s'appuie sur des algorithmes d'IA pour anticiper l'évolution d'un territoire et produire des analyses précises et études de marché dans un objectif de prospection foncière mais aussi pour effectuer des recommandations en matière de prix de vente.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION
MOBIUS	Mobius propose la production à travers le réemploi de matériaux comme des moquettes en dalles, des protections modulaires basse tension ou des dalles de faux planchers technique et accompagne les maîtres d'ouvrage dans la limitation des impacts environnementaux de leurs opérations.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

START-UP	DESCRIPTION	THÉMATIQUE
ORIZONS	Orizons utilise l'IA pour générer des rapports d'audit énergétique en 1 clic en combinant des données terrain et des plans de travaux.	GESTION DU PATRIMOINE
PURPLE ALTERNATIVE SURFACE	Purple Alternative Surface développe un revêtement modulaire connecté et éco responsable pour les voiries et les parkings. Les dalles sont perméables et fabriquées avec 100% de déchets plastiques pour minimiser l'impact des éléments de voiries sur l'environnement.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION
Q-BOT Polaire Isolation (distributeur FR de Q-Bot)	Q-bot développe l'isolation des sols et des murs via un robot passant sous le plancher ou dans le mur et projetant une mousse isolante. Le robot est piloté à distance par un opérateur.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION
QOONTOO *	Qoontoo propose une offre internet collective à petit prix, couplée à une plateforme interactive de services et d'échange avec les résidents. La solution vise à faciliter l'accès au numérique aux locataires du parc social tout en renforçant le lien entre bailleurs et occupants.	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES
QUANTIA *	Quantia développe un chauffe-eau écologique et intelligent (Gecko) qui récupère la chaleur des eaux usées de douche pour préchauffer instantanément l'eau froide du réseau. Ce dispositif réduit de 70 à 80% la consommation d'énergie liée à l'eau chaude sanitaire et de 20% la consommation d'eau.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
REGENEAU *	Regeneau propose une solution de récupération de chaleur sur eaux usées permettant de valoriser l'énergie thermique issue des eaux grises et noires pour contribuer à la production d'eau chaude sanitaire des bâtiments. La solution s'adapte aux bâtiments neufs comme existants.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
SCHOOLMOUV	SchoolMouv est une plateforme de soutien scolaire du CP à la Terminale : vidéos ludiques conçues par des enseignants, fiches, quiz/annales, chattuteur, outils d'orientation. Elle permet de réviser à son rythme avec contenus multimédias.	VIVRE ENSEMBLE

VILLAGE DES START-UP

| PALAIS 2 L'ATLANTIQUE |

START-UP	DESCRIPTION	THÉMATIQUE
SONALYZE *	Sonalyze développe une solution de diagnostic de performance sonore des bâtiments reposant sur des boîtiers de mesure connectés et une intelligence artificielle embarquée. La plateforme analyse l'environnement acoustique, identifie et qualifie les sources de bruit, puis génère un rapport détaillé accompagné d'un score de performance sonore et de recommandations d'amélioration.	GESTION DU PATRIMOINE
SYNERPOD	Synerpod développe des modules énergétiques préfabriqués intégrant chauffage, ventilation, production d'eau chaude sanitaire et monitoring, afin d'améliorer la performance énergétique des logements individuels et collectifs.	CONSTRUCTION ET RÉNOVATION
TRUSTYMO *	Trustymo propose une plateforme numérique qui centralise les échanges entre résidents, syndicats, gestionnaires et prestataires au sein des copropriétés et résidences. Elle vise à améliorer la diffusion des informations, le suivi des demandes et la visibilité sur les interventions réalisées dans les immeubles.	GESTION LOCATIVE ET SERVICES AUX LOCATAIRES
WATERFLUSH *	WaterFlush développe un réservoir WC doté d'un système breveté à baquet basculant, permettant d'ajuster le volume d'eau utilisé entre 2 et 6 litres et de réduire la consommation jusqu'à 40 % par rapport à une chasse d'eau traditionnelle. Conçu en matériaux recyclés et recyclables, le dispositif vise également à limiter les fuites et les besoins de maintenance grâce à l'absence de joint de cloche.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT
YORD *	Yord développe un boîtier connecté qui se branche sur le système de chauffage existant et qui pilote la chaudière en temps réel par IA. L'algorithme calibre le comportement thermique du bâtiment pendant quelques jours, puis anticipe les besoins de chaleur pour éviter les surchauffes et les relances inutiles.	ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT

VILLAGE DES START-UP

START-UP AYANT LEUR PROPRE STAND

| **PALAIS 2 L'ATLANTIQUE** |

START-UP	DESCRIPTION	ACTIVITÉ
AMO CONSEILS	Solution permettant de piloter en direct la température, l'hygrométrie, le CO2 et les polluants, garantissant un habitat sain tout en maîtrisant les charges de chauffages.	ARCHITECTURE URBANISME INGÉNIERIE
COLEC	Solution qui collecte les appareils électriques et électroniques directement en pied d'immeuble, et récompense les habitants par des bons d'achat utilisables dans les commerces locaux.	SERVICE À LA PERSONNE
CRISEBOX	Plateforme qui utilise l'intelligence artificielle pour entraîner les équipes à piloter une crise cyber, y compris quand le système d'information est hors service.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
DEMIN.AI	Demini.ai automatise grâce à son SaaS, ses agents IA et à la data, la projection des données patrimoniales et territoriales des bailleurs sociaux pour la mettre au service de la stratégie des bailleurs.	ÉTUDES - AUDIT CONSEIL FORMATION
DWELL	Dwell aide les bailleurs sociaux à piloter la relocation de bout en bout.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
EDAPHOS	Solution de séquestration de carbone dans les sols grâce à l'action de champignons microscopiques.	ÉTUDES - AUDIT CONSEIL FORMATION
ENLEV VENTOUSES	Assure toutes les démarches administratives auprès des forces de l'ordre, puis des professionnels de fourrière agréées, en vue de l'enlèvement des véhicules ventouses ou épaves laissés sans droits ni titres sur les espaces de stationnement.	ENTREPRISES DE TRAITEMENT SPÉCIFIQUE : AMIANTE...
FLYRENOV	FlyRénov réinvente le ravalement de façades et de toitures. Solution brevetée qui utilise des drones capables de traiter les surfaces sous haute pression jusqu'à 50m de hauteur.	FAÇADES - TOITURE ISOLATION

VILLAGE DES START-UP

START-UP AYANT LEUR PROPRE STAND

| **PALAIS 2 L'ATLANTIQUE** |

START-UP	DESCRIPTION	ACTIVITÉ
GET AND SHARE	GET & SHARE est l'éditeur de GET, solution créée pour aider les bailleurs sociaux à maîtriser leurs données techniques patrimoniales.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
LETXBE.AI	LetXbe, une IA clef-en main pour traiter instantanément des milliers de documents : courrier entrant, diagnostics, justificatifs locataires, plans.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
MICRO-FORET URBAINE	Cœur et Canopée crée des micro-forêts urbaines de façon participative.	AMÉNAGEMENTS EXTÉRIEURS
NETCARBON	Logiciel qui combine imagerie aérienne très haute résolution (20 cm) et IA pour diagnostiquer l'état environnemental d'un foncier. La plateforme simule aussi l'impact de projets d'aménagement et de renaturation et le quantifie.	ÉTUDES - AUDIT CONSEIL FORMATION
NOCKEE ETATS DES LIEUX	L'application d'état des lieux, assistée par AI.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
OCTOLO HABITAT	Plateforme de dématérialisation de la gouvernance des acteurs de l'habitat social.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
POOGO	Dans la construction, chaque équipement compte pour concilier confort, durabilité et performance environnementale. Avec Poogo, WC hybride conçu pour l'habitat, vous réduisez drastiquement l'usage de l'eau et l'impact de l'assainissement, tout en répondant aux attentes des futurs occupants.	CONSTRUCTIONS INDUSTRIELLES
QEEPS	Solution qui digitalise et sécurise le parcours des demandeurs pour les bailleurs sociaux.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES

VILLAGE DES START-UP

START-UP AYANT LEUR PROPRE STAND

| **PALAIS 2 L'ATLANTIQUE** |

START-UP	DESCRIPTION	ACTIVITÉ
SOCLIA	Solution innovante et sécurisée d'audit juridique patrimonial alliant IA et expertise juridique.	ÉTUDES - AUDIT CONSEIL FORMATION
TERRASTAB	Solution IoT d'hydrostabilisation pour prévenir et limiter les fissures liées au retrait-gonflement des argiles dans le logement.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES
URBELIAN	Cabinet d'ingénierie spécialisé sur la végétalisation du bâti (neuf ET rénovation)	ARCHITECTURE URBANISME INGÉNIERIE
WATIO	Plateforme collaborative dédiée aux bailleurs sociaux couvrant l'intégralité de la chaîne sinistres (DDE, incendie, DO, GPA...) de la déclaration à la clôture.	INFORMATIQUE ET PLATEFORMES DE SERVICES NUMÉRIQUES

The background is a solid bright yellow. It is decorated with various abstract geometric shapes. In the top left, there are two overlapping rounded rectangles, one with a yellow-to-magenta gradient and another with a green-to-cyan gradient. In the top center, there is a dark blue vertical rounded rectangle and a light blue vertical rounded rectangle overlapping its top. To the left of the center, there is a blue vertical rounded rectangle and an orange semi-circle overlapping its right side. On the right side, there is a large magenta vertical rounded rectangle and a green circle overlapping its right side. In the bottom left, there is a large magenta semi-circle and a green semi-circle overlapping its bottom. In the bottom center, there is a yellow-to-green gradient vertical rounded rectangle and an orange rounded rectangle overlapping its bottom. In the bottom right, there is a light blue vertical rounded rectangle and a dark blue semi-circle overlapping its right side. There are also some smaller shapes like a cyan rounded rectangle and a magenta-to-yellow gradient rounded rectangle in the lower right area.

PLACE DES ASSOCIATIONS

PLACE DES ASSOCIATIONS

| HALL 1 • STAND G27 |

L'USH invite les réseaux associatifs partenaires à vous présenter leurs actions et leurs projets en faveur des habitantes et des habitants :

LES PARTENAIRES DE L'INSERTION PAR LE LOGEMENT :

Les Acteurs du Logement d'Insertion (FAPIL + SOLIHA + UNAFO + UNHAJ),
l'Union Nationale des CLLAJ (UNCLLAJ), l'Association Nationale
des Compagnons Bâisseurs (ANCB), la Fédération
des Acteurs de la Solidarité (FAS)

LES PARTENAIRES DE L'ACCOMPAGNEMENT VERS L'EMPLOI, DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE :

Nos Quartiers ont des Talents (NQT), Le Mouvement des Régies

LES PARTENAIRES DES TERRITOIRES ET DES HABITANTS :

Habitat Participatif France (HPF), l'Association de la fondation étudiante
pour la ville (Afev), le Réseau de l'Habitat Partagé et Accompagné (réseau HAPA),
Petits Frères des Pauvres, Fédération des centres sociaux et socioculturels
de France (FCSF), Réseau Cohabilis, VoisinMalin

PLACE DES ASSOCIATIONS

| HALL 1 • STAND G27 |

PROGRAMME DE LA PLACE DES ASSOCIATIONS

MARDI 22 SEPTEMBRE 2026

Comment répondre aux besoins en logement de chacune et chacun ?

14H00-14H30 : Logement d'insertion : mieux répondre aux besoins des femmes, Les Acteurs du logement d'insertion

14H30-15H00 : L'accompagnement des CLLAJ auprès des jeunes de l'ASE : état des lieux et perspectives, Jacques Rodde du CLLAJ de la Rochelle et Mathilde Mortas du CLLAJ Bordeaux

15H00-15H30 : Menaces sur les aides au logement, quels impacts sur le logement d'insertion ? Les Acteurs du Logement d'Insertion

15H30-16H00 : Étudier et travailler conditionne-t-il la manière de se loger ? L'Afev

16H00-16H30 : L'intermédiation locative, enjeux et perspectives, Les Acteurs du logement d'insertion et la FAS

16H30-17H00 : Agir pour mieux vivre son territoire et son habitat, Témoignages de groupes d'habitants, Fédération des Centres Sociaux, Habitat Participatif France

17H00-17H30 : Recherche action : Bien vieillir dans un quartier en transformation urbaine, Vincent Pruvost, Maire-adjoint à l'urbanisme et à l'Habitat de la ville de Romainville, Emilie Saint-Macary, et Joachim Pasquet, Réseau Cohabitis

PLACE DES ASSOCIATIONS

| HALL 1 • STAND G27 |

PROGRAMME DE LA PLACE DES ASSOCIATIONS

MERCREDI 23 SEPTEMBRE 2026

Coopérations et territoires

9H30-10H00 : Crise du logement : produire des logements très sociaux avec la Maîtrise d'ouvrage d'insertion, Les Acteurs du logement d'insertion

10H00-10H30 : Tiers-lieux : un levier d'attractivité territoriale, L'UNHAJ et l'Afev

10H30-11H00 : L'offre résidentielle étudiante abordable est-elle un facteur de mobilité sociale et de coopération interterritoriale ? L'Afev

11H00-11H30 : Du logement à l'emploi : faire des territoires des tremplins pour les jeunes diplômés. Nos Quartiers ont des Talents (NQT) et Action Logement Groupe (sous réserve)

11H30-12H30 : Bailleurs sociaux et associations au service de l'intérêt général : un duo qui fait ses preuves

12H30-14H00 : Cocktail des associations

Mieux vivre en quartiers populaires : quels enjeux ?

14H00-14H45 : Présentation du 7^e rapport "Paroles d'habitants des quartiers populaires" : Se sentir en (in)sécurité dans les quartiers populaires, Fédération des Centres Sociaux et socio-culturels de France et Réseau National des Centres de Ressources Politique de la Ville (RNCRPV)

15H00-15H45 : Bien vieillir dans son quartier : construire des réponses de proximité ? Petits Frères des Pauvres, Le Mouvement des Régies, Réseau Cohabitis, Afev, Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs

15H45-16H30 : Écologie populaire, écologie vécue : quelle transition écologique avec les habitants dans les quartiers ? Le Mouvement des Régies, FCSF, Habitat Participatif France, Afev

16H30-17H00 : Le projet de gestion : un levier pour réussir la rénovation urbaine dans les QPV, Le Mouvement des Régies

17H00-17H30 : Canicule, confort d'été, santé et accompagnement des habitantes et habitants, Les Acteurs du logement d'insertion et l'Association Nationale des Compagnons Bâtisseurs

PLACE DES ASSOCIATIONS

| HALL 1 • STAND G27 |

PROGRAMME DE LA PLACE DES ASSOCIATIONS

JEUDI 24 SEPTEMBRE 2026

Droit au logement et « droit à habiter », du bilan à l'avenir

9H30-10H00 : *Faire converser l'Habitat Partagé : la parole des personnes concernées, Collectif Habitat Partagé. Afev, Réseau Cohabilis, Habitat Participatif France, Réseau HAPA, Soliha et Unafo*

10H00-10H30 : *Temps plaidoyer - Habitat partagé : d'une politique des publics à une politique de l'habiter - Collectif Habitat Partagé. Afev, Réseau Cohabilis, Habitat Participatif France, Réseau HAPA, Soliha et Unafo*

10H30-11H00 : *Le droit au logement opposable, quels horizons ? Les Acteurs du logement d'insertion*

11H00-11H30 : *Le FNAVDL : un outil d'accompagnement des ménages et un vecteur de partenariat entre bailleurs sociaux et association, La FAS nationale, la FAS Nouvelle Aquitaine et Loïc Bordron du CLLAJ de la Rochelle.*

11H30-12H00 : *Plan Logement d'abord : bilan et perspectives, les Acteurs du logement d'insertion, La FAS et le CLLAJ de Bordeaux*



LA LIBRAIRIE DU FORUM

LA LIBRAIRIE DU FORUM

mollat

*

ə u o s n p
u o i t p t s

Fondée par Albert Mollat en 1896, la librairie Mollat est la première librairie indépendante de France. Implantée à l'emplacement de la maison de Montesquieu (rue Porte Dijaux, Bordeaux) depuis 1928, elle est dirigée depuis 1989 par Denis Mollat et s'étend sur une surface de 2 700m. Une équipe de 55 libraires et disquaires est à votre service pour vous conseiller parmi plus de 200 000 références regroupées en 16 librairies spécialisées. Avec une salle de conférence (Station Ausone), la librairie Mollat est aussi un espace de débats et organise plus de 250 événements par an : rencontres, dédicaces, escape games, etc.

Depuis 2021, la librairie est présente partout en France et dans le monde à travers son site internet mollat.com qui offre un vaste choix de références disponibles à la livraison. Les coups de cœur et la sélection des libraires sont à retrouver en ligne, ainsi que les vidéos et podcasts des rencontres avec les auteurs. Elle est également présente sur la plupart des réseaux sociaux (Facebook, Instagram, X, LinkedIn, TikTok, WhatsApp, Pinterest, etc.) et dispose d'une chaîne YouTube réunissant plus de 10 000 vidéos et une communauté de plus de 155 000 abonnés.

LA LIBRAIRIE DU FORUM

RENCONTRER LES AUTRICES ET AUTEURS

La librairie du Congrès propose également des séances de signature d'ouvrages récents avec plusieurs autrices et auteurs :

MARDI 22 SEPTEMBRE

11H45 - 12H30 : Nassira El Moaddem, « Main basse sur la ville. Enquête au Blanc-Mesnil, territoire trahi de la République », publié chez Editions Stock en 2026.

14H00 - 15H00 : David Rottmann, « Faire la ville sans les promoteurs immobiliers », publié chez Editions Apogée en 2025.

15H00 - 16H00 : François Hollande, « Unir - Nouveau monde, nouvelle gauche », publié chez Editions Robert Laffont en 2026.

16H30 - 16H45 : Guy Tapie, « Éloge de l'habiter. Manuel de sociologie appliquée à l'architecture », publié chez Editions Le Bord de l'eau en 2026.

16H45 - 17H45 : Eléonore Slama, « En finir avec le gâchis des mètres carrés - Plaidoyer pour l'intensité d'usage », publié chez Editions Apogée en 2024.

MERCREDI 23 SEPTEMBRE

10H00 - 11H00 : Eddie Jacquemart, « Loi SRU : on la garde ! Liberté, égalité, mixité », à paraître chez Editions Arcane 17 en octobre 2026.

13H30 - 14H00 : Marine Daniel Chosson, « Une perte de capacité n'est pas une perte de compétence », à paraître chez Editions Kawa en septembre 2026.

14H30 - 15H30 : Eric Lombard, « Dis pas ça, tu vas finir par te faire virer... », publié chez Éditions Albin Michel en 2026.

15H30 - 16H30 : Sylvain Grisot, « Redirection urbaine. Sur les chantiers de l'adaptation de nos territoires », publié chez Éditions Apogée en 2026.

JEUDI 24 SEPTEMBRE

10H45 - 11H30 :

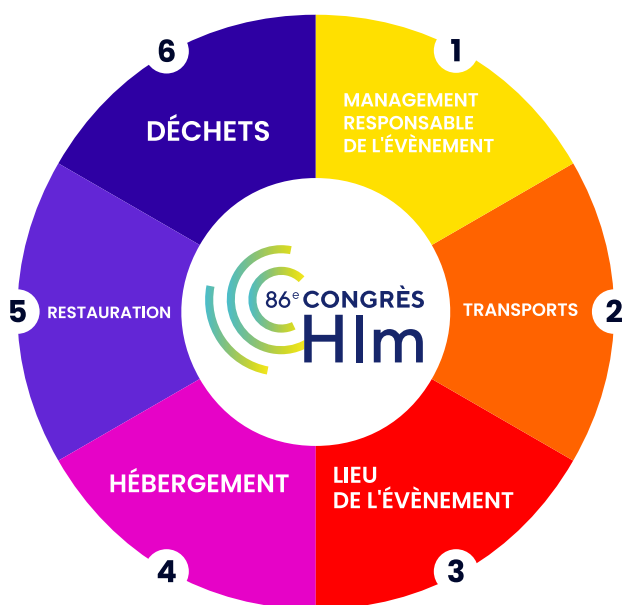
• **Emmanuel Rivière** « La Guerre civile n'aura pas lieu - Pour en finir avec la vision d'un pays déchiré », publié chez Editions Robert Laffont en 2026.

• **Youssef Souidi**, « Nouvelle cartographie électorale de la France », publié chez Editions Textuel en 2026.

The background is a vibrant gradient transitioning from yellow on the left to green in the center and blue on the right. It is decorated with various abstract geometric shapes, including rounded rectangles, circles, and semi-circles, in colors like magenta, cyan, orange, and dark blue. Some shapes overlap, creating a layered effect.

LES ACTIONS ÉCO-RESPONSABLES DU CONGRÈS

LES ACTIONS ÉCO-RESPONSABLES DU CONGRÈS



1• MANAGEMENT RESPONSABLE DE L'ÉVÈNEMENT

- Réalisation d'un bilan carbone
- Compensation de l'impact carbone
- Démarche de réduction des émissions estimées à 683tCO₂* (* la valeur définitive de l'estimation ne sera établie qu'après vérification par un auditeur indépendant et une décision administrative de vérification)
- Informations des parties prenantes : fournisseurs, internes USH, exposants
- Formation certifiée de l'équipe organisatrice aux enjeux

2• TRANSPORTS

- Navettes de liaisons vers les hôtels
- Mise en place d'un pass transport pour les Congressistes
- Estimation de l'impact carbone des déplacements des participants
- Parking prestataires et standistes pendant la durée du congrès
- Favoriser la visio en phase de préparation

3• LIEU DE L'ÉVÈNEMENT

- Intégration de la plus value des démarches éco-responsables du lieu
- Lieu accessible facilement (transports en commun,...)
- Lieu accessible aux personnes en situation de handicap
- Lieu conforme aux exigences réglementaires

4• HÉBERGEMENT

- Réservation amont des hébergements à proximité du lieu (moins de 10 Km)
- Participants logés à proximité (rayon de moins de 10 KM)
- Référencement d'hôtels labellisés (Clé verte, ecolabel...)

5• RESTAURATION

- Utilisation des traiteurs locaux
- Traiteurs sélectionnés engagés dans une démarche éco-responsable
- Choix de produits issus de cultures biologiques ou commerce équitable
- Proposition de menus de saison, choix de plats végétariens
- Petits déjeuners et pauses éco-responsables
- Mise en avant de produits locaux et labellisés via un affichage (sensibilisation)
- Mise en place de fontaines à eau sur site
- Denrées non consommées données, en partenariat avec des associations locales

6• DÉCHETS

- Récupération de matériaux utilisés (tel que le bois) par des associations locales
- Tri des déchets des stands
- Tri sélectif sur le lieu de l'évènement
- Vers le 0 plastique pour les bouteilles, gobelets en cartons, touillettes en bois
- Récupération des cordons de badges
- Utilisation de moquettes recyclées
- Signalétique suspendue : matière recyclable
- Recyclage des bâches en goodies

LES ACTIONS ÉCO-RESPONSABLES DU CONGRÈS



7• ÉNERGIE / EAU

- Prise en compte des critères de fourniture d'énergie du lieu dans l'impact carbone
- Utilisation raisonnée des moyens de chauffage ou de climatisation
- Mise en place de fontaines à eau, température ambiante

8• COMMUNICATION

- Respect du RGPD
- Réduction du volume des supports de communication
- Sélection d'un imprimeur eco-responsable
- Goodies fabriqués en France
- Diffusion de communications non discriminatoires, et sans stéréotype
- Utilisation de papier FSC et PEFC

9• MOBILIER ET DÉCORATION

- Location et réutilisation de mobiliers
- Choix de prestataires avec une offre éco-responsable
- Favoriser les plantes vertes plutôt que les fleurs coupées
- Signalétique : Prestataire certifié par le label Imprim'Vert, impressions cartons et matières recyclables
- Réutilisation d'éléments du mobilier de l'année précédente

10• SENSIBILISATION

- Sensibilisation des collaborateurs à la démarche éco responsable de l'évènement
- Sensibilisation des prestataires et fournisseurs
- Incitation des participants à utiliser les transports ou le covoiturage
- Mise en avant des produits locaux et labellisés

11• ACHATS RESPONSABLES

- Choix de prestataires locaux
- Insertion de recommandations eco-responsables dans les cahiers des charges et AO divers de l'évènement

12• ENGAGEMENT SOCIAL

- S'assurer de la parité hommes femmes pour les intervenants et animateurs
- Mesures de santé pour les personnels intervenant sur place
- Mesures de sécurité pour les personnels intervenant sur place
- Sensibilisation des prestataires aux conditions de sécurité sur place
- Mise en place d'un plan général de coordination, d'un chargé de sécurité dédié à l'évènement, d'un médecin, d'un coordonnateur SPS

13• ENGAGEMENT SOCIÉTAL

- Partenariat avec des associations locales pour l'anti gaspillage alimentaire
- Partenariat avec des associations d'étudiants, de réinsertions

INFORMATIONS PRATIQUES

Le 86^e Congrès Hlm se tiendra à Bordeaux
du **22 au 24 septembre 2026**

Cours Charles Bricaud 33300 Bordeaux

Horaires d'ouverture : 9h00 à 19h00 (18h00 jeudi 24)

VENIR EN TRANSPORTS EN COMMUN

Tramway ligne C, station Parc des Expositions

Bus ligne 37, station Parc des Expositions, porte D et ligne 75,
station Parc des Expositions, porte D

Vélo, station Parc des Expositions

VENIR EN TRAIN

Gare de Bordeaux Saint-Jean : Rue Charles Domercq 33000 Bordeaux

Trajet de la gare vers le Parc des Expositions : 30 min en tramway
(ligne C, direction Parc des Expositions)

VENIR EN VOITURE

Parking du Parc des Expositions, gratuit : Porte F,
cours Jules Ladoumegue 33300 Bordeaux.

VENIR EN AVION

Aéroport de Bordeaux-Mérignac : 33700 Mérignac

Trajet de l'aéroport vers le Parc des Expositions : 1h15min en tramway
(ligne F direction Gare de Bègles, descendre à Porte de Bourgogne,
prendre ligne C direction Parc des Expositions) ou 20 minutes en voiture



PLAN SCHÉMATIQUE DU CONGRÈS



S'INFORMER, PARTICIPER

#CONGRÈSHLM
APPLI «CONGRÈS HLM»



TÉLÉCHARGEZ
L'APPLI CONGRÈS ▼



14, RUE LORD-BYRON, 75384 PARIS CEDEX 08
TÉL.: 01 40 75 50 00 | WWW.UNION-HABITAT.ORG

