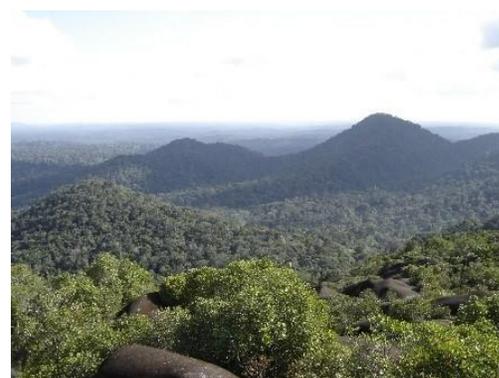


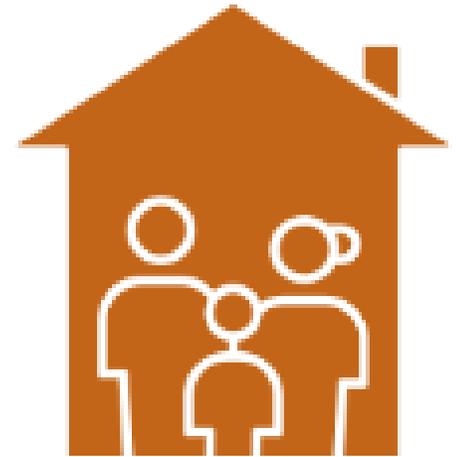
Rapport d'Orientations budgétaires DHAM

2024



ROB 2024

HABITAT





HABITAT INDIGNE

Habitat Indigne



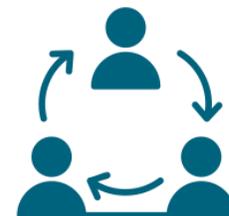
Enjeu 1 : **PILHI**

Mettre en œuvre le Plan Intercommunal de lutte contre l'habitat indigne (signature protocole en cours)



Enjeu 2 : **SPL**

Finaliser la création de la Société Publique Locale (SPL) dédiée à la résorption de l'habitat indigne



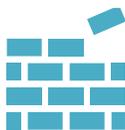
Enjeu 3 : **Equipe**

Poursuivre la constitution de l'équipe et lancer les 1ères études pré-opérationnelles et les MOUS

Habitat Indigne



Enjeu 1 PILHI



Opération 1

OPAH de Macouria

(villages amérindiens de Kamuyeneh et Yapara)

Accélérer le lancement des travaux d'amélioration et de construction

Accompagner la construction des logements transitoires (TOTEM) (relogement dans l'attente de la construction des nouveaux logements)

Finaliser l'étude de la mission d'écoconstruction des habitats sur l'OPAH de Macouria dans le cadre de l'AMI « engagés pour la qualité du logement de demain »



Opération 2

Village Favard

Lancer l'étude pré-opérationnelle sur la base des études de faisabilité (finalisation de l'étude sur les modes d'habiter mai 2024)



Opération 3

OPAH sur la ville de Montsinéry-Tonnégrande

Négocier et signer la convention

Lancer la mission de suivi-animation



Opération 4

MOUS relogement Extension Arc-en-Ciel

Concertation avec les habitants

Lancer les enquêtes sociales

Déployer la MOUS Relogement

Habitat Indigne



Enjeu 1

PILHI



Opération 5

Palikur

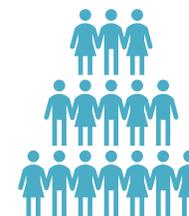
Lancer les enquêtes sociales
Débuter la MOUS Relogement



Opération 6

Village Cécilia

Actualiser les études existantes
Lancer les enquêtes sociales
Valider le programme
d'amélioration et de construction



Opération 7

OPAH Ilet Malouin

Lancer les enquêtes sociales
Lancer les études pré-
opérationnelles

Habitat Indigne



Enjeu 2

SPL



Gouvernance

**Conseil d'administration
composé de 12 membres**

Bureau du conseil
d'administration
composé du Président,
du ou des vice(s)
Président(s) et d'un
secrétaire

1 directeur général ayant
reçu délégation du CA



Finances

Capital = 225k€

- ⇒ CACL = 135k€
- ⇒ Cayenne = 15k€
- ⇒ Matoury = 15 k€
- ⇒ Rémire-Montjoly = 15 k€
- ⇒ Macouria = 15 k€
- ⇒ Montsinéry-Tonnégrande = 15 k€
- ⇒ Roura = 15 k€

**Libération impérative du
capital en 2024**



Missions

Prestations de services :

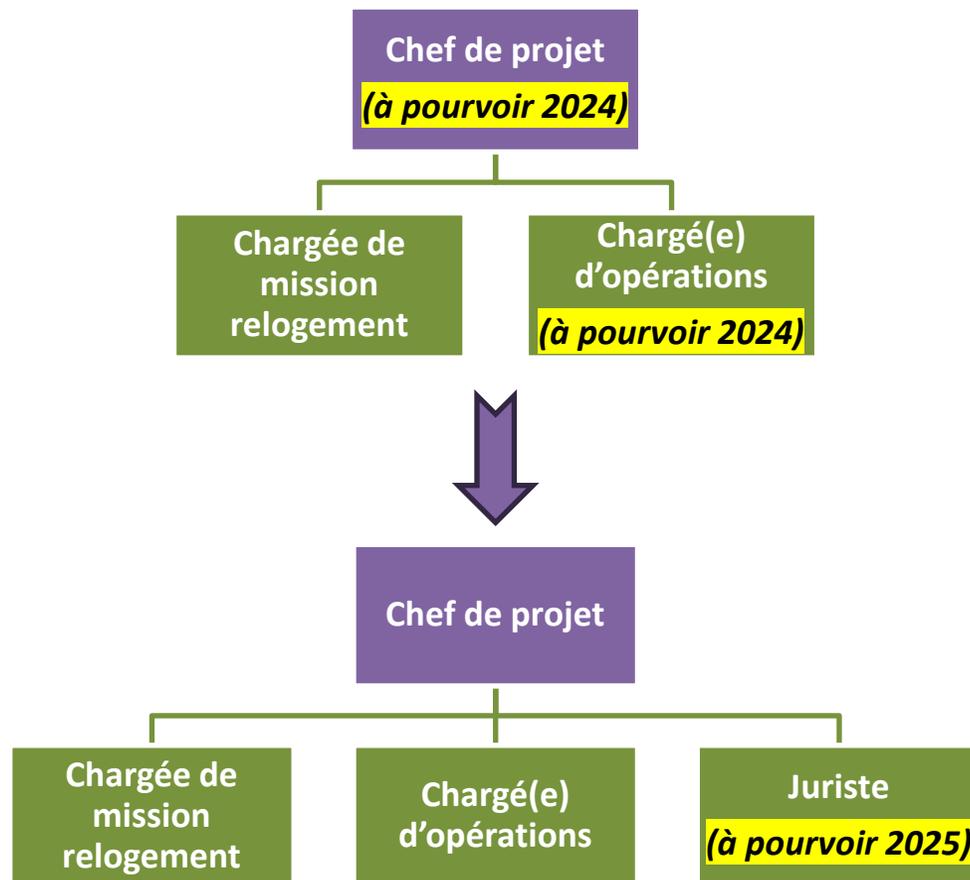
- ⇒ Etudes opérationnelles
des projets des
collectivités
- ⇒ Appui administratif au
montage de dossiers

Habitat Indigne



Enjeu 3

Equipe



HABITAT
PRIVÉ



Habitat Privé



Enjeu 1 : NPNRU

Mettre en œuvre le **volet accompagnement social et relogement** sur les NPNRU de Cayenne et Matoury à travers les MOUS

Réviser la charte intercommunale de relogement (au regard des conventions et règlements de l'ANRU)



Enjeu 2 : **ACV +**

Revitalisation centre-bourg

Redéfinir les modalités et périmètres d'animation

logement dans le cadre du programme Action Cœur de Ville

Elargir le périmètre d'intervention en déployant des sessions d'information sur **l'ensemble des communes de la CACL**



Enjeu 3 : **Particuliers**

Poursuivre les **aides à l'amélioration de l'habitat**

Intensifier **l'accession à la propriété**

Favoriser l'accès à un **logement abordable**

Habitat Privé



Enjeu 3 Particuliers



Opération 1

Modifier le règlement des aides à l'habitat pour prendre en compte les études sur la bonification des éco-constructions labélisées et les majorations d'aide à caractère social



Opération 2

Analyser les causes des **surloyers** et les dispositifs de **maîtrise des loyers privés**



Opération 3

Lancer l'étude sur la **vacance des logements privés** (photographie et causes de la vacance) afin de dégager des leviers d'actions (recyclage foncier, ...)



HABITAT SOCIAL

Habitat Social



Enjeu 1 : Finances

Mettre en œuvre la **garantie d'emprunt à l'échelle intercommunale** (*sous réserve de la prise des délibérations communales*)

Poursuivre le **financement des LLTS** pour favoriser l'accès au logement aux plus précaires

Enjeu 2 : Egalité d'accès

Etablir l'état des lieux de l'application du **système de cotation des demandes de logement social** et garantir son application

Accompagner les élus dans les CALEOL

Déployer le guichet unique du logement social sur l'ensemble du territoire communautaire en partenariat avec les bailleurs (« **Guichet itinérant** »)

Enjeu 3 : Partenariat

Accompagner le passage de la gestion en flux des réservations de logement

Connaître les quotas des différents réservataires

Intégrer dans le programme d'études de l'ENSA une étude sur la définition d'une architecture « locale » des logements sociaux

HABITAT SPÉCIFIQUE



Habitat Spécifique



Enjeu 1 : Intermédiation

Reconfigurer le dispositif
« SOLILOC – location solidaire »
d'intermédiation locative via l'AMI
logement d'abord pour atteindre
les objectifs



Enjeu 2 : Hébergement des jeunes

Préparer l'ouverture des futurs
Foyers Jeunes Travailleurs (FJT)
Accompagner la création de
dispositif d'hébergement des
jeunes (construction,
financement, gestions sociale et
locative)



Enjeu 3 : Soutien aux projets

Lancer un appel à projet conjoint
Etat/ CTG/ CACL pour motiver la
création de projets d'habitats
spécifiques à destination des
publics les plus vulnérables
(jeunes, personnes âgées,
personnes atteintes de handicaps
psychiques...)



ACTIONS TRANSVERSALES



Actions transversales



Enjeu 1 : Observer

Poursuivre la constitution de l'observatoire de l'habitat en partenariat avec l'AUDEG et renforcer la dimension sociale (référentiel des quartiers) à travers un partenariat formel avec les bailleurs



Enjeu 2 : Accéder

Déployer la plateforme numérique habitat pour faciliter l'accès aux informations relatives à l'habitat (droits et démarches)



Enjeu 3 : Evaluer

Evaluer le dispositif d'aide à l'ingénierie des communes et le réorienter le cas échéant

Evaluer et préparer la révision du PLHH 2025-2030

Synthétiser les enjeux sur le territoire de la CACL pour contribuer activement à l'élaboration du **PLOM 3**



Enjeu 4 : Communiquer

Communiquer sur le réseau d'accueil et d'information (AID) du demandeur de logement, en particulier sur le guide d'accompagnement social à destination des demandeurs

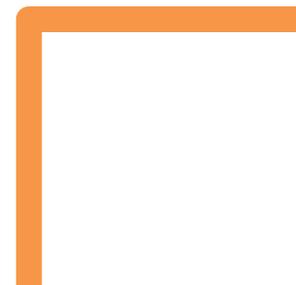
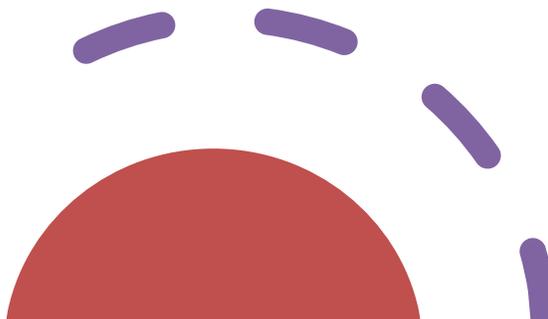
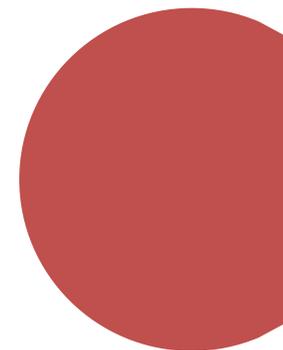
Communiquer sur la plateforme numérique habitat



Enjeu 5 : Animer

Poursuivre l'animation et le copilotage du réseau d'accueil et d'information du demandeur (AID) de logement avec l'ADIL (sessions d'information, formation, etc.) et la formation sur les guichets de gestion des demandeurs

ROB 2024 PLANIFICATION



Planification



Enjeu 1 : Animer

Faire « vivre » le SCOT et le modifier pour tenir compte des projets nouveaux d'intérêt public

Animer et favoriser l'appropriation des documents de planification



Enjeu 2 : Accéder

Elaborer un guide pratique de mise en œuvre du SCOT, articulé avec le PLH et le PDU



Enjeu 3 : Evaluer

Mettre en place des outils d'évaluation du SCOT et du PLH



Enjeu 4 : Coopérer

Mettre en œuvre le programme partenarial triennal CACL-AUDEG 2023-2025

Etablir une étude prospective pour identifier les besoins en équipements générés par les nouveaux programmes de logements

(complémentaire à l'étude OIN)

Avoir une vision globale des OIN

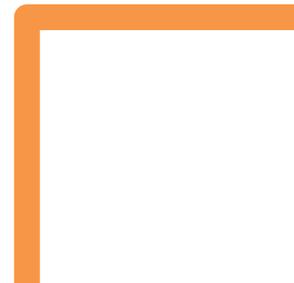
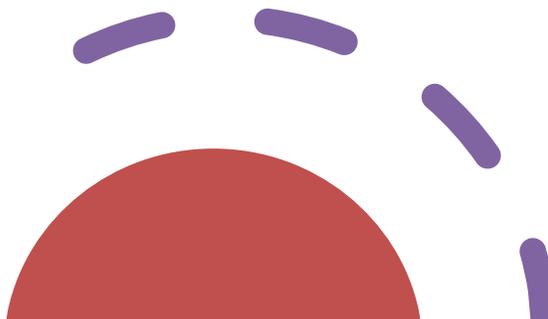
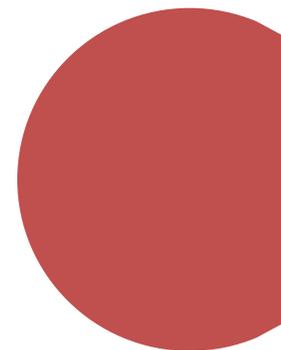


Enjeu 4 : Anticiper

Etablir l'état des lieux de l'artificialisation des sols sur la CACL et définir le « ZAN » « local » dans le cadre du « Projet – Le logement en choc de densification. Aménager les territoires résidentiels face aux enjeux de sobriété foncière et de justice spatiale »

Définir une stratégie foncière et constituer des réserves foncières

ROB 2024
**COHÉSION SOCIALE/
POLITIQUE DE LA
VILLE**



Cohésion



Enjeu 1

Approuver la stratégie intercommunale de cohésion urbaine et sociale (SICUS) pour la période 2024-2030



Enjeu 2

Poursuivre le déploiement de la fonction d'observation en matière de cohésion sociale



Enjeu 3

Poursuivre le déploiement des actions de la feuille de route du CISM

Poursuivre la promotion d'une image positive de la santé mentale (SISM, Journée des aidants)

Poursuivre la formation des acteurs du territoire (bailleurs sociaux, médiation, etc...)

Prévention en matière d'addiction



Enjeu 4

Accompagner et structurer la vie associative sur la CACL

Mettre en place et animer le fonds intercommunal d'initiatives locales (FIL) : Sélectionner les partenaires et déployer le dispositif

Mettre en place un fonds d'amorçage partenarial à destination des associations

Déployer un réseau de proximité pour les associations



Enjeu 5

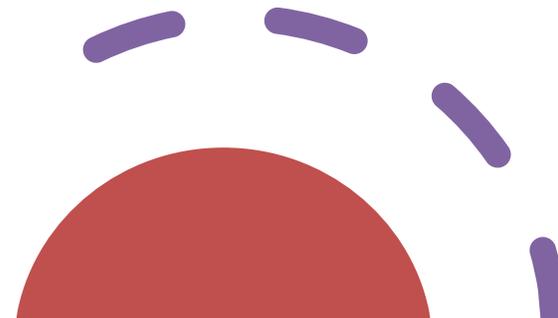
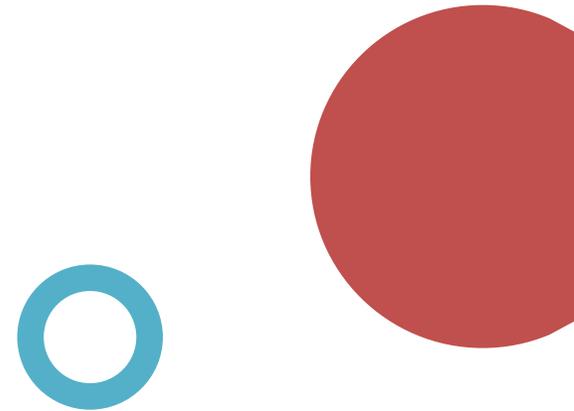
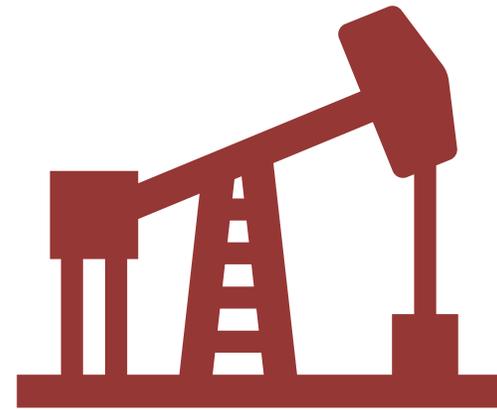
Affirmer la CACL comme pilote des politiques d'insertion sur son territoire

Etablir un diagnostic et une évaluation des dispositifs existants

Arbitrer sur la mise en place d'un nouveau « PLIE » CACL

Actualiser les études d'opportunité de la mise en place d'une plateforme mobilité

ROB 2024 AMÉNAGEMENT



Aménagement



Enjeu 1 : OP DDAE

Grand Parc Collery-Terca :
poursuite des études de faisabilité de l'extension
Mise à jour des études du **cimetière intercommunal** et validation des orientations politiques



Enjeu 2 : OP DHAM

Mise en **accessibilité des points d'arrêt** : pilotage des études MOE et lancement des travaux
Volet **aménagement des opérations PILHI**



Enjeu 3 : OP Nouvelles

Aménagement des abords du **Marché de Cacao**
Aménagement de la voie de **connexion Hibiscus**
Aménagement de la **piscine en eaux vives** sur Roura



Enjeu 4 : OP DHE

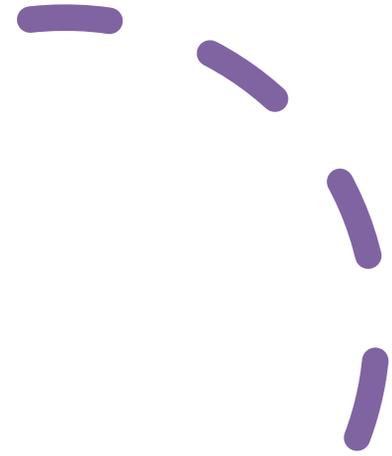


Enjeu 5 : Réserves foncières

Contractualiser avec l'EPFA Guyane pour constituer des réserves foncières

ROB 2024

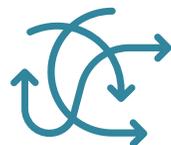
MOBILITÉ



TRANSPORT URBAIN



Transport urbain



Enjeu 1

Préparer la mise en service du **réseau restructuré aggro'bus** autour du TCSP à l'horizon 2025



Enjeu 2

Déployer la **nouvelle grille tarifaire** uniformisée et plus attractive (conditionnée par le déploiement de la billettique sur tout le réseau aggro'bus)



Enjeu 3

Mettre en service les **nouvelles liaisons urbaines Cayenne – Matoury aéroport et Matoury – Rémire-Montjoly**



Enjeu 4

Mettre en **accessibilité** les **points d'arrêt** en priorité sur la ligne 7 et sur les correspondances avec Yanéo

Transport urbain



Enjeu 5

Déployer les **nouveaux systèmes** visant à renforcer la **sécurité** et le **confort** du réseau aggro'bus et l'information voyageur

(applications dédiées au transport conformément aux obligations réglementaires)



Enjeu 6

Sélectionner le **futur exploitant de Yanéo** et du réseau urbain restructuré



Enjeu 7

Mettre à disposition **5 midibus à la SEMOP** (en complément des 4 bus mis à disposition en 2023)



Enjeu 8

Mettre à disposition **4 bus à OBIS – ligne 7** (en complément des 4 bus mis à disposition en 2023)



TRANSPORT PÉRIURBAIN

Transport périurbain



Enjeu 1

Améliorer la qualité de service :
déployer les nouveaux systèmes visant à renforcer l'information voyageur, le confort et l'accès à la billettique



Enjeu 2

Déployer la nouvelle grille tarifaire
uniformisée et plus attractive
(conditionnée par le déploiement de la billettique sur tout le réseau aggro'bus)



Enjeu 3

Matérialiser les arrêts du réseau périurbain et les rendre **accessibles**



Enjeu 4

Evaluer la **qualité du service** rendu et recenser les **attentes des usagers**



Enjeu 5

Reconfigurer la **desserte interne à Matoury** en lien avec la nouvelle ligne 7



Enjeu 6

Renforcer la coordination avec les services de l'Etat pour la **lutte contre le transport clandestin**



TRANSPORT SCOLAIRE

Transport scolaire



Enjeu 1

Améliorer la **qualité de service** : déployer les nouveaux systèmes visant à renforcer l'information voyageur, le confort et l'accès à la billettique



Enjeu 2

Relancer les **marchés de fournitures** (brassards, gilets, tours de cou, porte badges etc.)



Enjeu 3

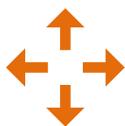
Relancer les **marchés d'AMO scolaires** (assistance aux inscription et l'adaptation du réseau) et prestataires de service (maintenance billettique)



Enjeu 4

Aménager des **points d'arrêts** pour le transport scolaire mutualisés le cas échéant avec le transport périurbain

Transport scolaire



Enjeu 5

Aménager le **pôle d'échanges scolaires du Larivot** (sous réserve de la maîtrise foncière et du maintien de la DETR)



Enjeu 6

Constituer des **réserves foncières** pour les futures plateformes scolaires



Enjeu 7

Gestion du **contentieux** sur les nouveaux marchés de transport scolaire



Enjeu 8

Etudier l'**impact du réseau urbain restructuré avec Yanéo** sur le réseau scolaire



NAVETTE FLUVIOMARITIME

Navette fluviomaritime



Enjeu 1

Sélectionner le concessionnaire de la navette fluviomaritime



Enjeu 2

Obtenir les autorisations environnementales et lancer les travaux des débarcadères de la navette



Enjeu 3

Obtenir les financements complémentaires pour la réalisation des travaux des débarcadères (FEI, FEDER, DETR, Fonds verts)



Enjeu 4

Maîtriser 100% du foncier utile (acquisitions foncières sur Pointe-Liberté et Soula et rétrocession foncière sur Montsinéry-Tonnégrande)



Enjeu 5

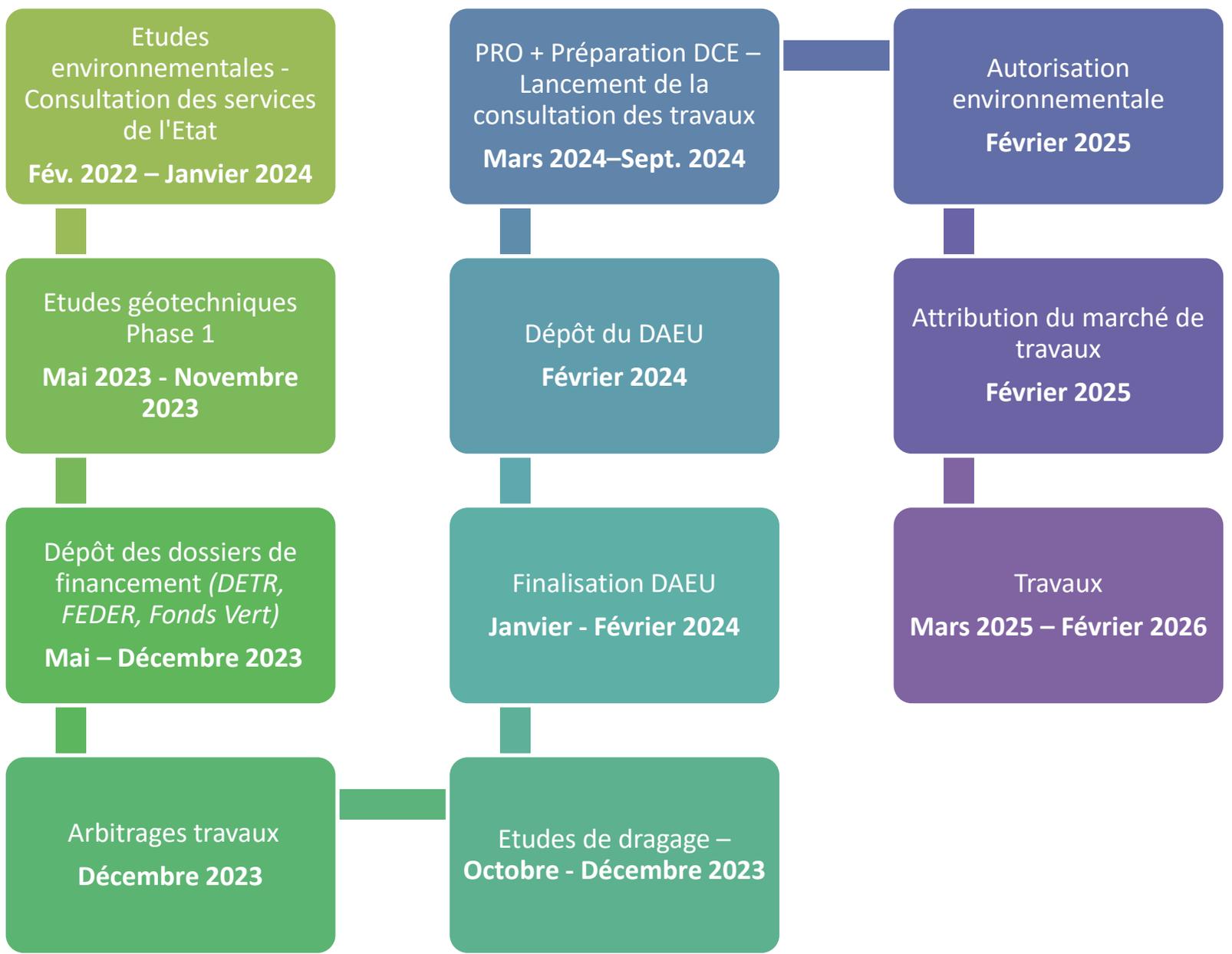
Préparer la mise en service de la navette fluviomaritime (billettique, information voyageur, communication, parking relai, etc.)

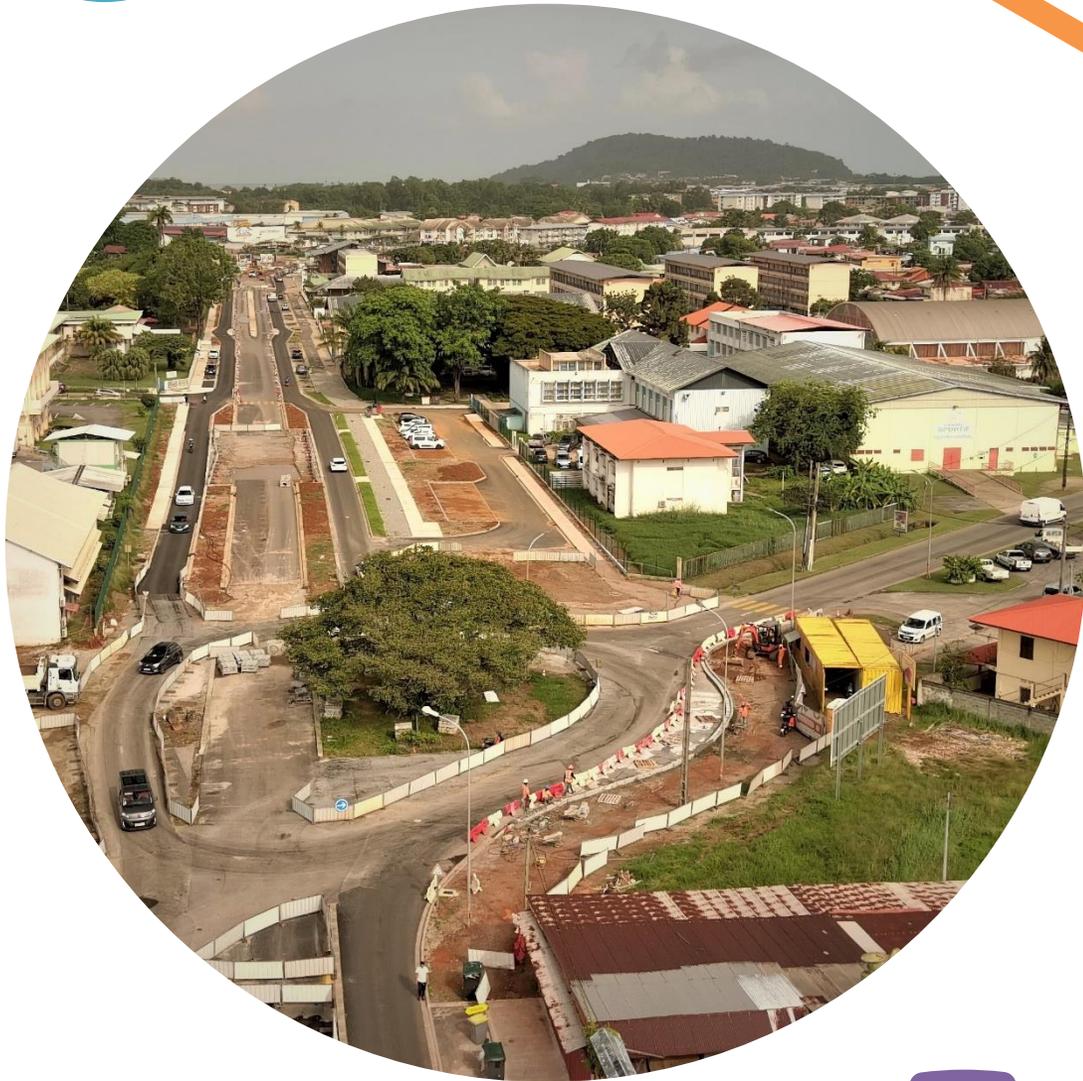


Enjeu 6

Sécuriser la circulation fluviomaritime en confortant la réglementation locale

Planning travaux





TCSP -BHNS

YANÉO

Yanéó



Enjeu 1

Travailler sur le tracé alternatif au Canal Laussat (travaux TCSP le long des berges non réalisables dans l'immédiat compte tenu des expertises en cours sur les travaux de confortement)



Enjeu 2

Contractualiser l'avenant à la subvention Etat (à solder en 2025) pour intégrer le tracé alternatif



Enjeu 3

Obtenir le versement de la subvention Europe (acompte n°2), solder la convention FEDER phase 1 et signer la convention FEDER phase 2



Enjeu 4

Indemniser les commerçants dans le cadre de la commission d'indemnisation amiable (CIA)



Enjeu 5

Finaliser la négociation de l'avenant au marché de partenariat relatif à la prolongation des délais



Yanéó



Enjeu 6

Préparer la mise en service du BHNS avec la SEMOP



Enjeu 7

Commander les 16 BHNS pour une livraison au dernier trimestre 2024



Enjeu 8

Prolonger la convention de portage foncier avec l'EPFA Guyane (avenant n°4) pour prendre les dernières expropriations



Enjeu 9

Lancer les études pré-opérationnelles de l'extension du TCSP vers Matoury et Rémire-Montjoly



MOBILITÉS ALTERNATIVES

VÉLO/ PIÉTON/ COVOITURAGE

Vélo/ piéton/ Covoiturage



Enjeu 1

Equiper le territoire de bornes de stationnement de vélos (*vélobox, etc.*)



Enjeu 2

Poursuivre la politique d'aide à l'achat de vélos



Enjeu 3

Sécuriser la circulation en vélos des collégiens et lycéens (campagne de sécurité, réparations itinérantes de vélos, etc.)



Enjeu 4

Lancer les études pour la mise en place d'un système de location longue durée pour les vélos



Enjeu 5

Mettre en place le « Plan piéton »



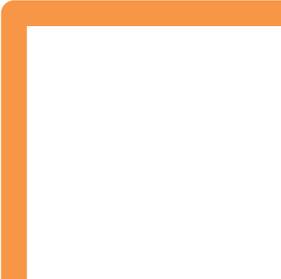
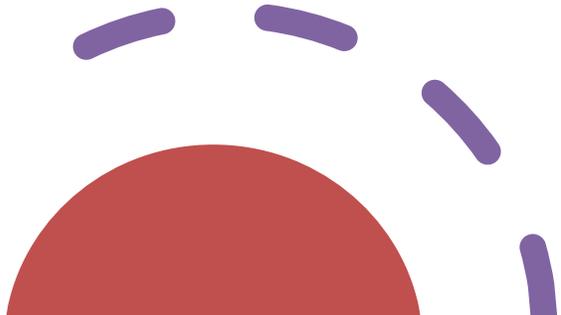
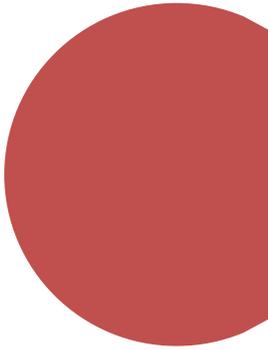
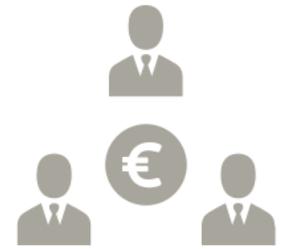
Enjeu 6

Etudier la mise en place du co-voiturage sur le territoire de la CACL

ROB 2024

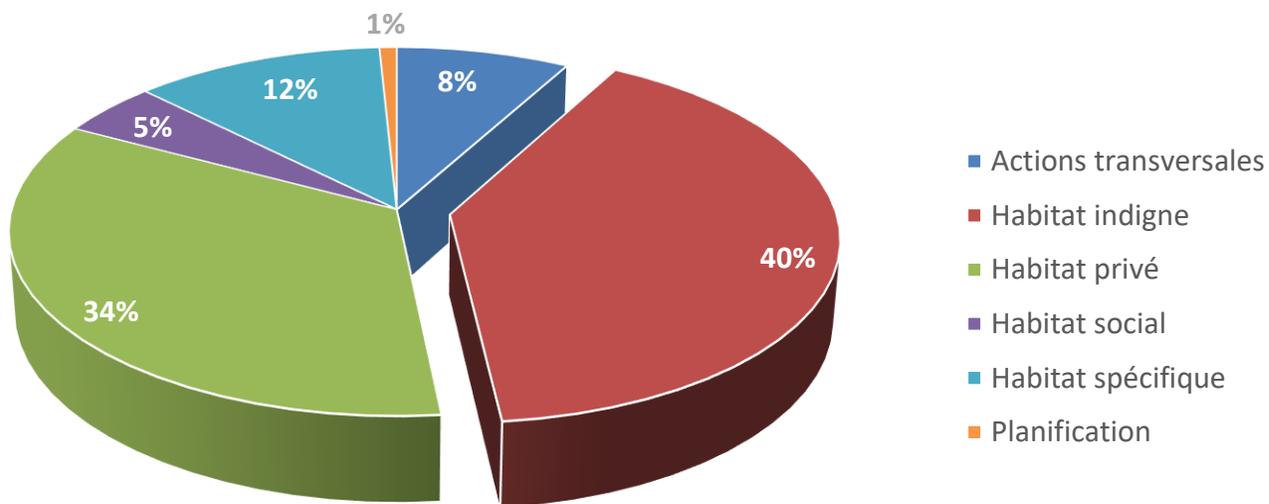
SYNTHÈSE

BUDGÉTAIRE



Habitat/ Planification

Poids des politiques de l'habitat (fonctionnement + investissement)



Le montant des restes à réaliser s'élève à 348 875 € en fonctionnement et à 138 770€ en investissement.
Le budget unique prévisionnel 2024 s'élève donc à :

- 755 513,60 € en fonctionnement
- 2 289 612,00 € en investissement.

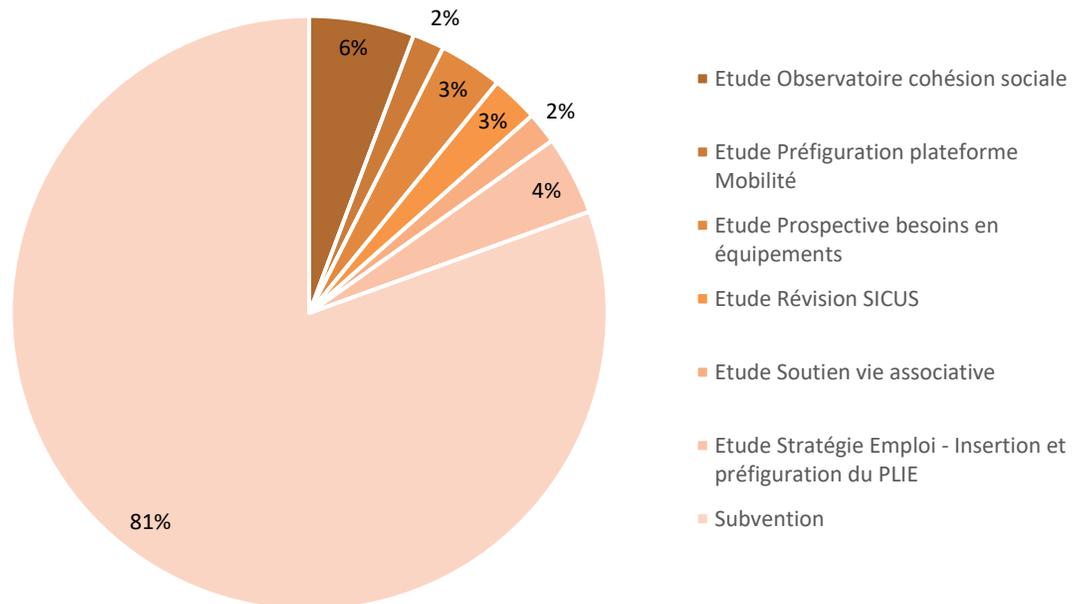
Imputation	BU 2023	ROB 2024
Investissement	1 011 500,00 €	2 150 842,00 €
Fonctionnement	1 228 260,80 €	299 851,00 €

TOTAL	2 239 760,80 €	2 450 693,00 €
--------------	-----------------------	-----------------------

Politiques de l'habitat	ROB 2024
Actions transversales	200000
F	100000
I	100000
Habitat indigne	995000
F	0
I	995000
Habitat privé	850342
F	120000
I	730342
Habitat social	115800
F	300
I	115500
Habitat spécifique	289551
F	79551
I	210000
Planification	20000
F	20000
TOTAL (I+F)	2470693

Cohésion

ROB Cohésion sociale 2024

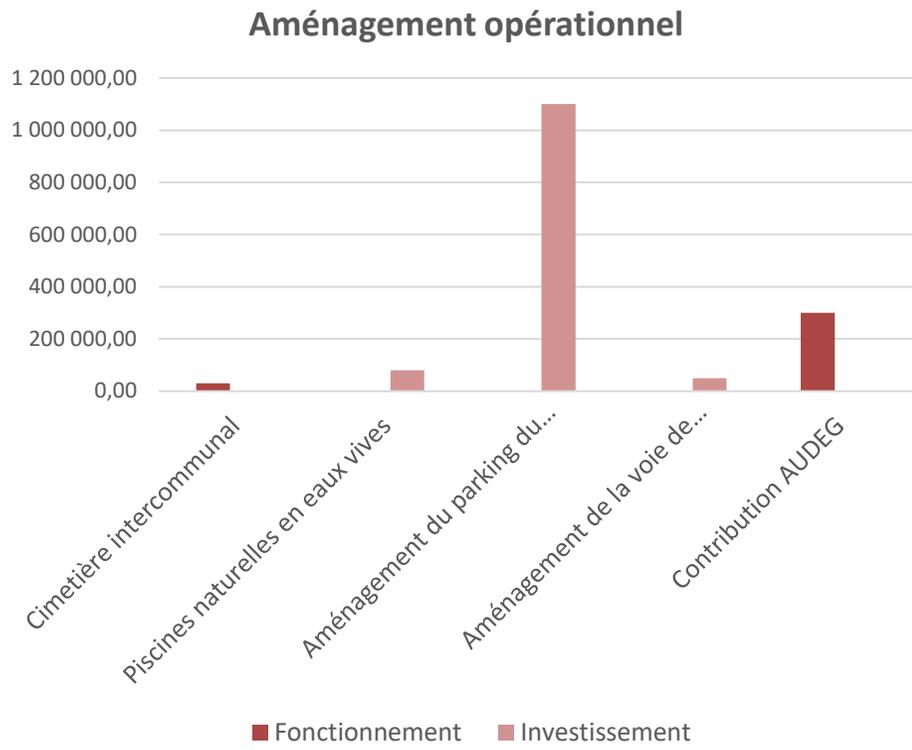


Postes de dépenses	BU 2023	ROB 2024
Etudes	145 000 €	226 209 € ↗
Subventions	1 269 000 €	937 216 € ↘
Total	1 414 000 €	1 163 425 € ↘

Postes de dépenses (fonctionnement)	ROB 2024
Etude Observatoire cohésion sociale	66 359 €
Etude Préfiguration plateforme Mobilité	20 000 €
Etude Prospective besoins en équipements	40 000 €
Etude Révision SICUS	29 850 €
Etude Soutien vie associative	20 000 €
Etude Stratégie Emploi - Insertion et préfiguration du PLIE	50 000 €
Subvention	937 216 €
Total	1 163 425 €

Le montant des restes à réaliser s'élève à 81 737,6€.
Le budget unique prévisionnel 2024 s'élève donc à 1 245 162,60€.

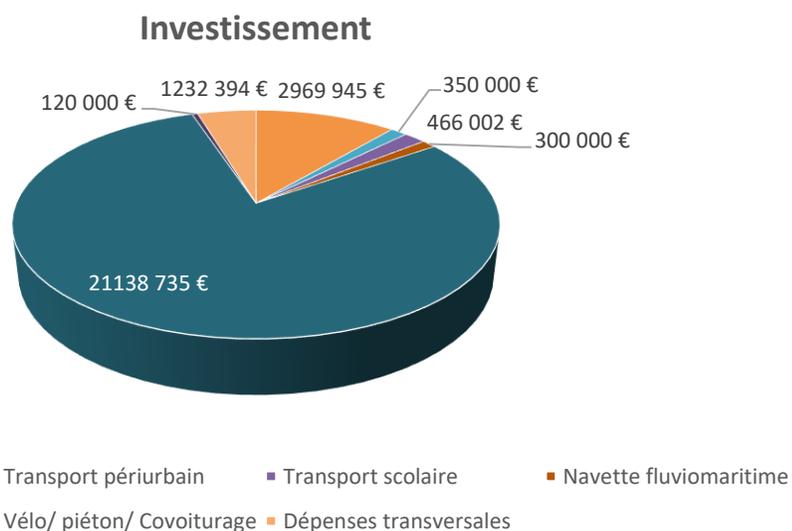
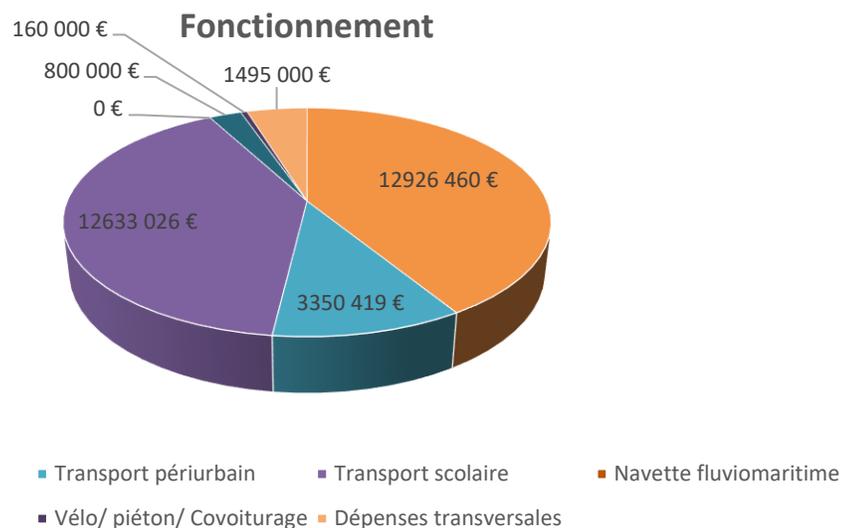
Aménagement opérationnel



Opération	Fonctionnement	Investissement
Cimetière intercommunal	30 000,00	
Piscines naturelles en eaux vives		80 000,00
Aménagement du parking du marché de fruits et légumes de Cacao		1 100 000,00
Aménagement de la voie de raccordement Hibiscus		50 000,00
Contribution AUDEG	300 000,00	
TOTAL	330 000,00	1 230 000,00

Il n'y a pas de restes à réaliser donc le budget unique prévisionnel 2024 correspond aux montants du ROB indiqués ci-dessus.

Mobilité



Fonctionnement	BU 2023	ROB 2024	Tendance
Transport urbain	10 688 720 €	12 926 460 €	↖
Transport périurbain	3 065 262 €	3 350 419 €	↖
Transport scolaire	11 296 451 €	12 633 026 €	↖
Navette fluvio-maritime	0 €	0 €	≈
TCSP	752 000 €	800 000 €	≈
Vélo/ piéton/ Covoiturage	150 400 €	160 000 €	≈
Dépenses transversales	2 028 614 €	1 495 000 €	↘

TOTAL	27 981 447 €	31 364 905 €	+ 3 383 458 €
-------	--------------	--------------	---------------

Investissement	BU 2023	ROB 2024	Tendance
Transport urbain	4 583 166 €	2 969 945 €	↘
Transport périurbain	217 894 €	350 000 €	≈
Transport scolaire	452 000 €	466 002 €	≈
Navette fluvio-maritime	400 693 €	300 000 €	↘
TCSP	21 207 858 €	21 138 735 €	↘
Vélo/ piéton/ Covoiturage	170 000 €	120 000 €	↘
Dépenses transversales	1 466 323 €	1 232 394 €	↘

TOTAL	28 497 934 €	26 577 076 €	-1 920 858 €
-------	--------------	--------------	--------------

Mobilité

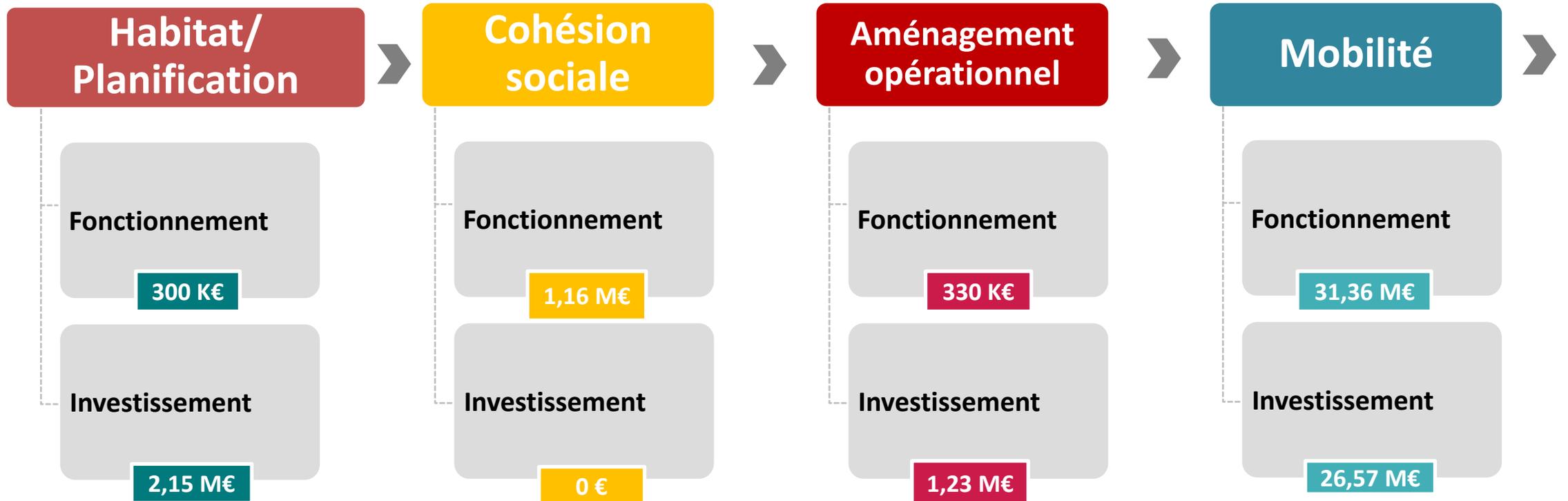
Postes de dépenses	Fonctionnement estimation crédits nouveaux	Investissement estimation crédits nouveaux	Recettes prévisionnelles
Transport urbain	12 926 460 €	2 969 945 €	17 697 679 €
Transport périurbain	3 350 419 €	350 000 €	0 €
Transport scolaire	12 633 026 €	466 002 €	10 297 500 €
Navette fluviomaritime	0 €	300 000 €	0 €
TCSP	800 000 €	21 138 735 €	8 300 000 €
Vélo/ piéton/ Covoiturage	160 000 €	120 000 €	0 €
Dépenses transversales	1 495 000 €	1 232 394 €	0 €
Totaux	31 364 905 €	26 577 076 €	36 295 179 €

Le montant des restes à réaliser s'élève à 3 158 797 € en fonctionnement et à 18 300 611 € en investissement.

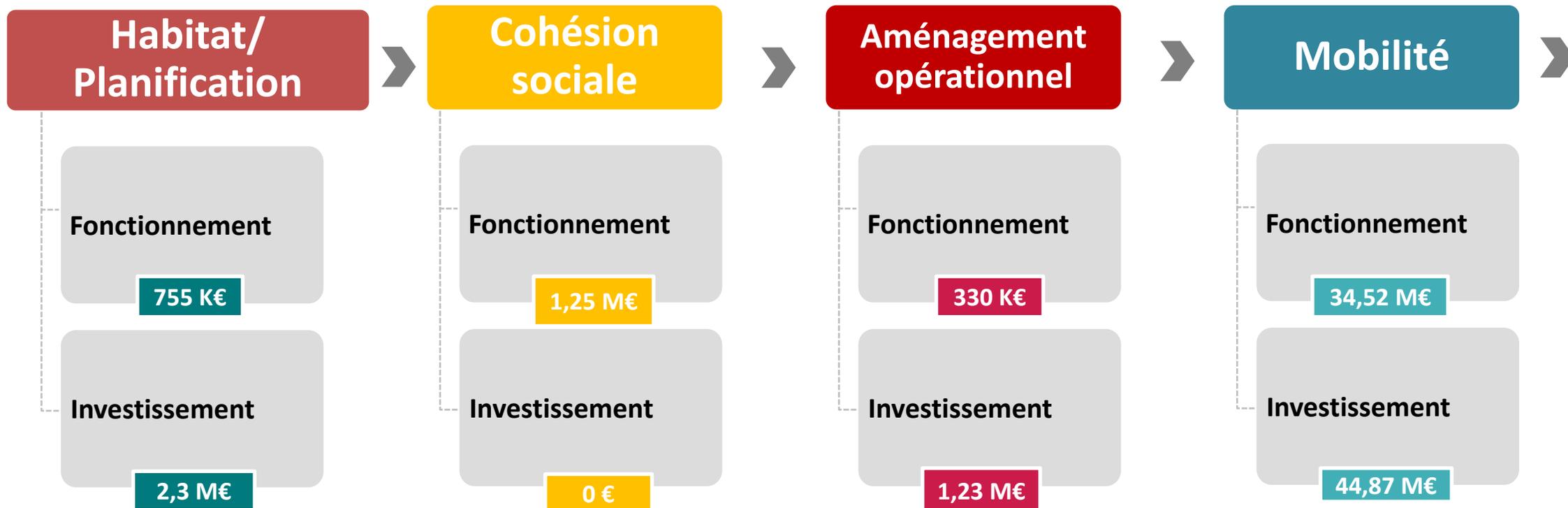
Le budget unique prévisionnel 2024 s'élève donc à :

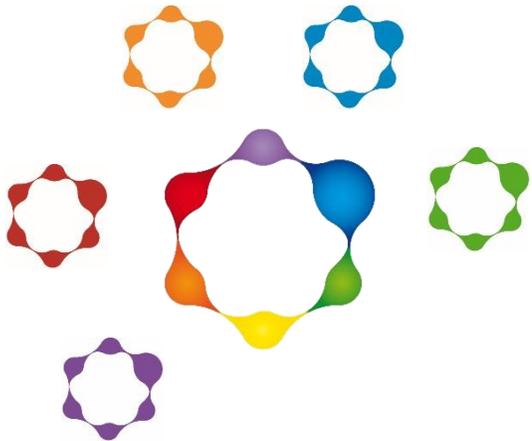
- 34 523 702 € en fonctionnement
- 44 877 687 € en investissement.

Synthèse ROB 2024 DHAM



BU 2024 DHAM projeté





Merci de votre attention

